



Volumen 3, No. 10

Julio 2012

**“El porvenir de un país se funda en el desarrollo social y, de modo singular, en la educación de todos sus habitantes”.**

**Domingo Faustino Sarmiento**

**Estimados colegas:**

A solo unos días de celebrar el segundo aniversario de la edición del Informativo NOTIRED-DEES, la Coordinación General reconoce las valiosas aportaciones de todas las universidades miembros para mantener informados a sus lectores sobre importantes aspectos del funcionamiento de la Red y de las propias actividades que desarrollan en este contexto. Ello reafirma los lazos de amistad y el fomento de los vínculos, que a través del tiempo se han logrado entre sus integrantes

En esta dirección nueve números editados avalan el serio esfuerzo que se ha realizado para propiciar el intercambio de información y conocimientos entre las universidades que la integran.

Valga entonces un reconocimiento especial a las Universidades Nacionales de Tres de Febrero, de Formosa y del Litoral. Asimismo, se han destacado la Universidad de Sancti Spíritus, la Universidad de Cienfuegos, la Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil y la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.

En esta nueva entrega, tienen un lugar privilegiado los resultados de la I Reunión de las Instituciones de Educación Superior (IES) cubanas que pertenecen a la Red. También ocupa un espacio el lanzamiento de la Convocatoria de la IV Reunión Internacional de las instituciones miembros, que este año tendrá lugar en Cuba en el mes de octubre. Se presenta además la sección de entrevistas, así como noticias, eventos y artículos, entre otros.

Reafirmamos nuestra invitación a los lectores para que envíen sus sugerencias al Comité Editorial del Informativo, con vistas a hacer más sustancioso el contenido y mejorar la calidad de su presentación. Por ello, resulta necesario proseguir las consultas con las universidades miembros.

Muchas gracias,

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero  
Coordinador General RED - DEES  
CEPES – Universidad de La Habana

#### **Contenido:**

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Reunión IES cubanas miembros de la RED-DEES | 3  |
| Entrevista                                  | 4  |
| Noticias                                    | 9  |
| Convocatorias                               | 11 |
| Artículos                                   | 12 |

#### **Puntos de interés especial:**

- ♦ Reunión IES cubanas miembros de la RED-DEES
- ♦ Entrevista
- ♦ Convocatorias



## COORDINACIÓN GENERAL.

**L**a Universidad de la Habana, a través del Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, asume la dirección de la RED-DEES cuya Coordinación General está integrada:

**Coordinador General:** Dr.C. José Luis Almuiñas Rivero, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Uni-

versidad de La Habana.

**Secretaria Académica:** Dra.C. Judith Galarza López, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

**Secretario Ejecutivo:** Dr.C. Jorge Domínguez Menéndez, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

**Co-coordinador:** Dr.C. Remberto Naranjo Pérez, Representante principal de la Universidad de Ciego Ávila, Cuba, sede de la Reunión Anual de RED-DEES 2012.

## Líneas de trabajo de la RED-DEES.

- Modelos de Planificación Estratégica y de Evaluación de Procesos Estratégicos en las Instituciones de Educación Superior.
- Dirección Estratégica para la calidad en las Instituciones de Educación Superior.
- Control Estratégico en las Instituciones de Educación Superior.
- Planificación y la Evaluación Prospectiva en la Educación Superior.
- Estrategia Institucional y el Aprendizaje Institucional en las Instituciones de Educación Superior.
- Estudios comparados sobre Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior.
- Automatización y aplicación de técnicas para apoyar la Planificación y el Control Estratégicos en las IES.
- Programas de Capacitación vinculados con la Dirección Estratégica.





## ***Culminó con éxito la Primera Reunión Nacional de las IES cubanas miembros de la RED-DEES.***

La Primera Reunión Nacional de las IES cubanas miembros de la RED-DEES, organizada por su Coordinación General, se realizó en el Salón “250 Aniversario” de la Universidad de La Habana, los días 8 y 9 de mayo del 2012. Contó con la presencia de representantes de siete instituciones y de otras entidades universitarias del país que participaron en calidad de invitados. Estuvo presidida por la Dra. C. Leslie Llañez González, Vicerrectora de Investigaciones y Postgrado de la Universidad de La Habana, así como por otros directivos universitarios de esa institución y del Ministerio de Educación Superior de Cuba.

En las sesiones de trabajo se presentó el informe de balance del trabajo realizado por las IES miembros de la Red en el año 2011, así como se impartió la conferencia “La Dirección Estratégica en las IES, por un especialista del CEPES-UH.

Como parte del desarrollo de la actividad, cada IES presentó el estado en que se encuentran los compromisos contraídos para el presente año 2012. Se desarrolló también un panel sobre las “Buenas prácticas en la dirección estratégica universitaria”, el cual tuvo una gran acogida por los participantes. Fueron analizados además otros puntos de interés como: perspectivas de la creación de la revista de la Red; acciones para la incorporación de nuevas IES cubanas a la Red; aspectos organizativos sobre la próxima Reunión Internacional de la RED-DEES, entre otros.

Los acuerdos tomados en la reunión se orientan hacia las direcciones siguientes:

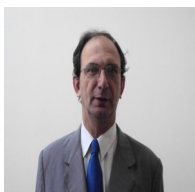
- ♦ Intercambio de experiencias sobre las herramientas informáticas de apoyo a la gestión en las IES.
- ♦ Desarrollo de actividades capacitantes en el área de la dirección estratégica universitaria.
- ♦ Aplicación de los resultados de las investigaciones presentadas que sean de interés para las IES miembros.
- ♦ Elaboración de acuerdos conjuntos para desarrollar investigaciones, cursos, tesis de maestría y doctorado en las líneas de trabajo de la Red.
- ♦ Acciones relacionadas con el perfeccionamiento del sitio Web de la Red (foro de discusión y otras).
- ♦ Celebración de un encuentro anual entre las universidades miembros, con rotación de su sede.

Las conclusiones de la Reunión estuvieron a cargo de la Dra. C. Cristina Díaz López, Vicerrectora de Relaciones Internacionales de la UH, quien expresó su beneplácito por el trabajo desplegado por la RED-DEES en sus tres años de existencia. Resaltó la importancia que tiene el hecho de que la Coordinación General haya decidido sistematizar anualmente este tipo de Reunión, lo que sin dudas potenciará el trabajo en pos de lograr un mejor desempeño de las universidades del país en cuanto a la gestión y la dirección estratégica. Consideró necesario sumar nuevas áreas de la Universidad de La Habana a la Red, así como la incorporación de otras instituciones, en especial de las adscriptas al Ministerio de Educación Superior. Señaló la calidad y aceptación que tienen, tanto el Informativo NOTIRED-DEES como el sitio Web de la Red. Por último, evaluó favorablemente a la RED-DEES por su organización, resultados, sistematicidad y proyección.





## ENTREVISTA



Profesor Adolfo Stubrin, Secretario de Planeamiento de la Universidad Nacional del Litoral.

### **¿Qué importancia tienen las redes académicas para la educación superior?**

La conformación de redes académicas es un logro de la comunidad universitaria que hay que seguir fortaleciendo. Las universidades no sólo deben aumentar la calidad en sus procesos tradicionales y adoptar las nuevas tecnologías en su quehacer, sino además, insertarse de manera dinámica en un sistema de intercambios, tanto de recursos humanos como de conocimientos.

La cooperación solidaria entre las mismas, a partir de intereses comunes y complementarios, se constituye en una herramienta para promover el desarrollo de la educación superior y de sus instituciones. Esta concepción política de la internacionalización, de la cooperación y de la integración regional situada en el contexto de la América Latina, debe ser la base conceptual en la que las Instituciones de Educación Superior asienten sus programas de desarrollo institucional.

La Universidad Nacional del Litoral (UNL) considera a la internacionalización y la cooperación internacional como dos de sus líneas prioritarias. Como ejemplo vale resaltar el trabajo sostenido que la UNL viene desarrollando en diferentes Núcleos de la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo (AUGM).

En efecto, sus políticas de internacionalización forman parte de la agenda institucional desde hace más de veinte años. Entre ellas se pueden destacar la integración plena en redes y grupos de universidades, la movilidad docente, la movilidad estudiantil con el reconocimiento de los estudios, la amplia participación en foros internacionales, la promoción de la cooperación al desarrollo, las tareas de investigación conjuntas entre sus docentes con grupos extranjeros, la oferta de programas de enseñanza de idiomas extranjeros y de español como lengua extranjera, y más recientemente la concreción de titulaciones conjuntas con universidades foráneas, entre otras.

Si bien son importantes los logros que se han alcanzado en esta temática, es necesario profundizar en estos procesos en el mediano plazo como resultado de una actitud general de cooperación, apertura y solidaridad entre todos los actores de nuestra comunidad universitaria. Así también requerirá trabajar en red, con tanto o más ahínco que hasta ahora, con otras instituciones de educación superior del sitio, el país, la región y otras regiones del mundo y proseguir la articulación de esfuerzos con el Estado, la sociedad civil y el tejido productivo.



## ***ENTREVISTA***

### **¿Cómo valora usted la pertenencia de la UNL a la Red de Dirección Estratégica en las IES (RED-DEES)?**

La valoración que hago en términos personales e institucionales es muy positiva. La Universidad Nacional del Litoral es miembro fundador de la RED-DEES en la convicción de que la pertenencia a estos espacios se instituye como uno de los medios para el desarrollo institucional y un buen modo de complementar las capacidades de la Universidad.

### **¿Cuáles son los compromisos académicos que tiene su Universidad en el presente año ante la RED-DEES?**

La UNL tiene sus compromisos asumidos en el eje Modelos de Planificación Estratégica y de Evaluación de Procesos Estratégicos mediante grandes líneas de trabajo.

Dentro de dichas líneas se encuentra aquella vinculada a “Estudios sobre la experiencia en las áreas de evaluación y planeamiento institucional” se relaciona con el proceso de programación del Plan de Desarrollo Institucional 2010-2019 de la Universidad a partir del seguimiento de la implementación del PDI, el empleo de software para su monitoreo y el desarrollo de un proyecto de investigación.

Otras líneas se relacionan con un “Estudio sobre la inserción y desempeño laboral de los graduados de la Universidad mediante estudios de la demanda externa y/o demandas sociales y productivas de la UNL” y con las “Demandas de técnicos superiores y profesionales de la UNL”.

Estamos trabajando además, en una línea que hemos denominado “Diagnóstico de las políticas de planificación y evaluación existentes en las instituciones de educación superior de la región” en vinculación con el Núcleo “Evaluación Institucional, Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria” perteneciente a AUGM. La capacitación del personal técnico-administrativo, la comparación de modelos y materiales de evaluación y planeamiento institucional y la recopilación de información estadística referida a indicadores institucionales son algunos de los ejes en los que actualmente está trabajando el Núcleo mencionado.

### **¿Qué perspectivas de colaboración observa usted entre la RED-DEES y otras redes académicas?**

Las perspectivas de trabajo conjunto con otras redes académicas son amplias y de gran impacto para las instituciones de educación superior que conforman la RED-DEES, en la medida en que se aprovechen las capacidades existentes y se generen acciones que permitan un intercambio más fluido que posibiliten fortalecer las actividades de docencia, investigación y extensión a partir de la dinámica internacional.



## UNIVERSIDADES MIEMBROS DE LA RED-DEES.

| No. | Universidad                                           | Representante principal                                  | País        | E-mail                                                                 |
|-----|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1*  | Universidad "Dr. Andrés Bello"                        | MsC. Ana Marta Moreno de Araújo                          | El Salvador | anamarta.araujo@unab.edu.sv<br>caraujo_sv@yahoo.com.mx                 |
| 2   | Universidad Capitán General Gerardo Barrios           | Ing. Raúl Rivas Quintanilla                              | El Salvador | rrivas@ugb.edu.sv                                                      |
| 3*  | Universidad Nacional del Litoral                      | Dr. Adolfo Stubrin                                       | Argentina   | astubrin@fcjs.unl.edu.ar                                               |
| 4   | Universidad Nacional de Formosa                       | Ing. Martín René Romano<br>C.P. Lylian García            | Argentina   | rector@unf.edu.ar<br>lylian_garcia@hotmail.com<br>secplanif@unf.edu.ar |
| 5   | Universidad Abierta Interamericana                    | Lic. Oscar Navós Constenla                               | Argentina   | oscar.navos@vaneduc.edu.ar                                             |
| 6   | Universidad Nacional de Rosario                       | Lic. Franco Bartolacci                                   | Argentina   | franco_bartolacci@yahoo.com.ar                                         |
| 7   | Universidad Nacional de Tres de Febrero               | MsC. Norberto Fernández Lamarra<br>Lic. Cristian Centeno | Argentina   | nflamarra@fibertel.com.ar<br>cpcenteno@gmail.com                       |
| 8*  | Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)       | MsC. Ernestina Zapiain García                            | México      | erzapiain@yahoo.com.mx                                                 |
| 9*  | Universidad Juárez Autónoma de Tabasco                | Dra. C. Silvia Aquino Zúñiga                             | México      | saquinozuniga@yahoo.com.mx<br>saquinozuniga@gmail.com                  |
| 10  | Universidad Autónoma de Yucatán                       | Dr. Martín Aguilar Riveroll                              | México      | aguilarr@uady.mx                                                       |
| 11  | Universidad de Cuenca                                 | Lic. Dolores C. Sucozhañay Calle                         | Ecuador     | dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec<br>dololic2@yahoo.com                |
| 12  | Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil      | Dra. Yesmín Alabart Pino                                 | Ecuador     | yalabart@uteg.edu.ec                                                   |
| 13  | Universidad Tecnológica ECOTEC                        | Dra. Olbeida Lydia Amechazurra Tam                       | Ecuador     | olbeida@hotmail.com                                                    |
| 14  | Universidad de la República (Facultad de Veterinaria) | MsC. José Passarini                                      | Uruguay     | josepasa@adinet.com.uy                                                 |
| 15  | Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho"            | MsC. Aníbal Jorge Cayo Zenteno                           | Bolivia     | pjcayo@uajms.edu.bo                                                    |
| 16  | Universidad Técnica de Oruro                          | Lic. Julián Julio Sejas Calizaya                         | Bolivia     | jsejasc@gmail.com                                                      |
| 17  | Universidad Ricardo Palma                             | MsC. Teresa Salinas Gomero                               | Perú        | tsalinasg@yahoo.es                                                     |



## UNIVERSIDADES MIEMBROS DE LA RED-DEES.

| No. | Universidad                                                              | Representante principal                                  | País    | E-mail                                          |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------|
| 18* | Universidad de La Habana                                                 | Dr. C. José Luis Almuíñas Rivero                         | Cuba    | almu@cepes.uh.cu                                |
| 19* | Escuela Latinoamericana de Medicina                                      | MsC. Daimi Díaz Delgado                                  | Cuba    | daimi@elacm.sld.cu<br>daimi.diaz@infomed.sld.cu |
| 20* | Escuela Internacional de Educación Física y Deporte                      | Lic. Robinson Fontes Falcón                              | Cuba    | robinsonff@eiefd.co.cu                          |
| 21* | Universidad de Holguín                                                   | Dra. Norma Sánchez Paz                                   | Cuba    | nspaz@fe.uho.edu.cu                             |
| 22* | Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"                        | Dr. C. Remberto Naranjo Pérez                            | Cuba    | rnaranjo@economia.unica.cu                      |
| 23* | Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"                      | Dr. C. Raúl Alpízar Fernández                            | Cuba    | rafdez@ucf.edu.cu<br>rafdezo403@gmail.com       |
| 24  | Universidad de Sancti Spiritus                                           | Dr. C. Alejandro Carbonell                               | Cuba    | alejandro@fch.suss.co.cu                        |
|     |                                                                          | Dr. C. Eldis Román Cao (CECESS)                          |         | eldis@bibliocuss.suss.co.cu                     |
| 25  | Universidad de las Ciencias Informáticas                                 | MsC. Mónica Peña Casanova                                | Cuba    | monica@uci.cu                                   |
| 26  | Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa "Dr. Antonio Núñez Jiménez" | MsC. Niurka León Pupo<br>Lic. Alexis M. Góngora Trujillo | Cuba    | nleon@ismm.edu.cu<br>agongora@ismm.edu.cu       |
| 27  | Instituto Superior Politécnico "José Antonio Echeverría"                 | Dr. Daniel Alfonso Robaina                               | Cuba    | dalfonso@ind.cujae.edu.cu                       |
|     | Universidad Tecnológica Indoamérica                                      | Dr. Alcides Aranda Aranda (Colaborador)                  | Ecuador | alcides_aranda@yahoo.com                        |

\* Miembros fundadores de RED-DEES.

### *Instituciones de Educación Superior que se encuentran oficializando su incorporación a la RED-DEES*

| Universidad                              | País    |
|------------------------------------------|---------|
| Universidad Juárez del Estado de Durango | México  |
| Universidad Nacional de Chimborazo       | Ecuador |
| Universidad Central de Las Villas        | Cuba    |



## ***Conozca a las universidades miembros de la RED-DEES.***

**Nombre de la institución:** Universidad “Dr. Andrés Bello”



**País:** El Salvador

La Universidad Dr. “Andrés Bello” de El Salvador, fue creada en el año de 1991. Está ubicada Calle Poniente y 39 Ave. Norte No. 2128 Colonia Flor Blanca en la provincia “San Salvador”.

Posee en la actualidad 21 años de fundada. Brinda servicios educativos a través de tres facultades (Ciencias de la Salud, Ciencias Humanísticas y Ciencias Económicas) y cuenta con varias sedes regionales.

Se ha planteado como objetivo mejorar continuamente la eficiencia de los procesos que desarrolla a través del Sistema Integral de Mejoramiento Continuo de la calidad académica. Por ello, prioriza hoy el trabajo dirigido a fortalecer la preparación y motivación del talento humano, de forma tal que le permita insertarse de manera efectiva, en el cumplimiento de las funciones básicas inherentes a los procesos docente, de investigación, postgrado, interacción social y de gestión.

Dentro de la RED-DEES desarrolla el proyecto “La Gestión del Talento Humano (docentes) y su influencia la Estrategia Institucional y en el Sistema Integral de mejoramiento de la calidad académica en la Universidad Dr. “Andrés Bello” de El Salvador”. El objetivo principal de este proyecto es diseñar un conjunto de estrategias que potencien el rol de la Gestión del Talento Humano en el marco de las exigencias de la Estrategia Institucional y del Sistema integral de mejoramiento de la calidad académica.

La representante principal ante la RED-DEES es la MsC. Ana Marta Moreno de Araujo, Vicerrectora Académica de la UNAB (caraujo\_sv@yahoo.com.mx).





## NOTICIAS



### ***Universidad Nacional de Formosa pasa a primer plano con sus resultados en la evaluación externa.***

Como muy positiva fue calificada la visita que el Comité de Pares Evaluadores de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) concretó durante la semana del 14 al 18 de mayo en la Universidad Nacional de Formosa (UNaF), donde mantuvieron reuniones con todas las áreas de la comunidad educativa local, lográndose cumplir la amplia agenda de entrevistas planificadas. En dichas actividades participaron autoridades superiores, miembros del Honorable Consejo Superior, docentes, no docentes, investigadores, graduados, alumnos y representantes del medio. Se valoró positivamente por los pares evaluadores el alto grado de predisposición y participación de los miembros de la casa de altos estudios formoseña y la fuerte convicción y decisión política del su Rector, Ing. Martín René Romano, para llevar adelante este proceso.

Para finalizar el encuentro, se subrayó que a partir de la concreción de esta evaluación externa y luego de que la CONEAU confeccione el correspondiente informe, la UNaF podrá llevar adelante proyectos de mejora institucional y solicitar financiamiento para el desarrollo de diversas iniciativas, con miras a la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Universidad, el cual fue oportunamente anunciado por la máxima autoridad de la institución.



Sesiones de trabajo con áreas de la Universidad

### ***Nuevas expresiones de cooperación cercana entre los miembros de la RED-DEES.***

El pasado 26 de junio se desarrolló un taller sobre herramientas informáticas de apoyo a la gestión universitaria entre dos instituciones cubanas miembros de la RED-DEES: la Universidad de las Ciencias Informáticas y el Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del CEPES de la Universidad de La Habana. En el evento se intercambiaron diversas experiencias acerca del diseño de productos informáticos que sirven de soporte al desarrollo de la gestión y la dirección estratégica en las Instituciones de Educación Superior. Constituyó además, un espacio propicio para precisar futuras líneas de trabajo conjunto entre ambas instituciones como parte de los proyectos de investigación que se encuentran ejecutando.



## NOTICIAS



### ***La Escuela Latinoamericana de Medicina de Cuba y la Facultad de Medicina Veterinaria de la Universidad de la República asumen nuevos proyectos institucionales.***

La Escuela Latinoamericana de Medicina de Cuba, miembro fundadora de la RED-DEES, comenzará a desarrollar un nuevo proyecto dentro de la Línea de Trabajo relacionada con la Dirección Estratégica para la calidad en las IES, el cual se prevé ejecutar en el periodo 2013-2014. El objetivo del proyecto se centra en la evaluación del impacto de un conjunto de estrategias que han sido diseñadas para mejorar la gestión del proceso de formación de másteres en dicha institución, a partir de una propuesta metodológica que será elaborada a tales efectos.

Por otra parte, la Facultad de Veterinaria de la Universidad de la República de Uruguay (UR), se incorporó recientemente a la RED con un proyecto titulado: La autoevaluación de la carrera de Veterinaria de la UR, en el marco del proceso de Acreditación institucional, que incluye estudios diagnósticos y el diseño de estrategias para el mejoramiento de la calidad.



### ***Instituto Superior Minero - Metalúrgico de Moa avanza en la superación de sus directivos.***

El Instituto Superior Minero Metalúrgico “Dr. Antonio Núñez Jiménez” (ISMMM), miembro de la RED-DEES, desarrolló entre el 4 y el 8 de junio el curso de superación profesional “Gestión de los procesos universitarios”, donde participaron directivos y otros académicos con potencialidades para ocupar cargos de dirección en la institución.

El curso estuvo centrado en la gestión de los principales procesos universitarios en correspondencia con la planificación estratégica de la institución. Fue impartido por profesores de los Departamentos de Dirección del ISMMM y Dirección Científica Educativa de la Universidad de Ciencias Pedagógicas “José de la Luz y Caballero”, ambas ubicadas en la provincia de Holguín. Estas acciones capacitantes forman parte de la cooperación existente entre ambas universidades.





## CONVOCATORIAS

### ***Se convoca a la IV Reunión Anual Internacional de la RED-DEES.***

Por Del 15 al 19 de octubre de este año, tendrá lugar la IV Reunión Internacional de la RED-DEES, la cual asumirá como sede la Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez” de Cuba (UNICA).

Este evento tiene como objetivo principal analizar el cumplimiento de los compromisos asumidos por las IES miembros de la RED-DEES y socializar los resultados investigativos y “buenas prácticas”. Asimismo, los asistentes a la reunión de la Red, podrán participar con ponencias en el evento internacional UNICA 2012, el que sesionará en esos mismos días en la Universidad de Ciego de Ávila.

Asistirán al mismo los representantes de las IES miembros de la RED-DEES e invitados de otras universidades, organismos nacionales y regionales que tengan interés en temas sobre gestión y dirección estratégica en la educación superior.

Este recinto universitario está situado en el centro del país, en la provincia de Ciego de Ávila. El campus universitario está ubicado en el kilómetro 9 de la carretera que comunica la ciudad de Ciego de Ávila con la ciudad de Morón, al norte de la Isla.

La UNICA, fue fundada el 18 de septiembre de 1978, forma parte de la red de universidades especializadas en la rama agropecuaria adscritas al Ministerio de Educación Superior de Cuba. Tras sus 34 años de creación, ha obtenido importantes resultados en la formación del profesional, la superación postgraduada, la investigación científica y la extensión universitaria en las diversas carreras que ofertan.

Desde 1978 hasta la fecha han egresado de sus aulas más de nueve mil ingenieros y licenciados en las modalidades de Cursos Regulares Diurnos, para trabajadores y educación a distancia. Posee una matrícula de más de 5000 estudiantes en el sistema posgraduado y de superación de cuadros del Estado. En la institución, se desarrollan importantes investigaciones científicas destacándose las ramas de la Biotecnología Vegetal, el Riego y Drenaje, la Ciencia Animal, la Agroecología, Cítricos y Piña, la recuperación de piezas, la Contaduría, la Administración, el Turismo, la Cultura Física, el Deporte y las investigaciones en las ciencias pedagógicas, las cuales han contribuido a que este centro haya obtenido numerosos premios nacionales otorgados por la Academia de Ciencias de Cuba.

Actualmente la UNICA cuenta con 600 profesores y 200 investigadores con un elevado número de doctores en ciencias y másteres, muestra fehaciente de la sólida preparación científico-técnica y excelencia de su claustro.

Dentro de la RED-DEES desarrolla el proyecto “Perfeccionamiento del Control Estratégico en Instituciones de Educación Superior”, que tiene como objetivo potenciar el proceso de control estratégico mediante un procedimiento metodológico, que a partir de su implementación, proporcione el soporte instrumental necesario para la elevación de los niveles de eficacia de la dirección estratégica en las IES.

El representante principal ante la RED-DEES es el Dr.C. Remberto Naranjo Pérez (rnaranjo@economia.unica.cu). Del 15 al 19 de octubre de este año, tendrá lugar la IV Reunión Internacional de la RED-DEES, la cual asumirá como sede la Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez” de Cuba (UNICA).

### ***Evento Internacional YAYABOCIENCIA 2012***

El evento internacional YAYABOCIENCIA 2012, se desarrollará en mes de noviembre de este año en la Universidad de Sancti Spiritus, Cuba, contará con una sala especializada sobre Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior.



## ARTÍCULOS



### ***Título: Sistema de Información Estratégica para apoyar la toma de decisiones en el Departamento de Servicios Informáticos en la Escuela Latinoamericana de Medicina (Cuba).***

**Autores :** MsC. McS. Dania Morales Batista; Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero; Dra. C. Judith Galarza López

#### **Resumen**

En este artículo se presenta la propuesta de un Sistema de Información Estratégica para el Departamento de Servicios Informáticos de la Escuela Latinoamericana de Medicina (ELAM), el cual constituye una herramienta de gran utilidad destinada no sólo a proporcionar información, sino también a crear capacidades de comunicación electrónicas, el análisis y organización de datos, de manera tal que favorezca el proceso de toma de decisiones y el logro de resultados de mayor eficacia vinculados con la estrategia de desarrollo institucional. Se presenta la fundamentación y justificación teóricas de dicho sistema y además las características principales del soporte tecnológico que garantiza su funcionamiento; la propuesta de indicadores y los componentes que integran el mismo.

**Palabras Claves:** Sistema de Información, Dirección Estratégica, toma de decisiones.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: [daniam@elacm.sld.cu](mailto:daniam@elacm.sld.cu)

### ***Título: La formación de posgrado de los académicos argentinos.***

**Autores:** Lic. Cristian Pérez Centeno, Prof. Martín Aiello

#### **Resumen**

El presente artículo, centra su interés en los aspectos específicos de la profesión académica relacionada con la formación de posgrado a partir de los resultados de una encuesta realizada en dicho marco, dando continuidad a los estudios de análisis de sus resultados llevados adelante por diversos académicos argentinos. Se ha elaborado sobre la base del trabajo presentado por los autores en el I Congreso Argentino y Latinoamericano de Posgrados en Educación Superior, organizado por la Red Argentina de Posgrados en Educación Superior (RAPES), en San Luis (Argentina), en el mes de mayo de 2010.

**Palabras Claves:** dirección científica, dirección educacional, proceso pedagógico.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: [cpcenteno@untref.edu.ar](mailto:cpcenteno@untref.edu.ar)



## LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

“La Educación Superior debe encarar la complejidad de los desafíos globales presentes y futuros...Tiene la responsabilidad social de incrementar nuestro entendimiento en distintas dimensiones como son lo social, económico, científico y cultural; así como nuestra capacidad de respuesta frente a ellas...Orientar a las sociedades hacia la generación de conocimiento, como guía de los desafíos globales...No solo dar herramientas sólidas para el mundo presente y futuro, sino contribuir a la educación de ciudadanos éticos, comprometidos con la construcción de la paz, la defensa de los derechos humanos y los valores de la democracia...Promover el pensamiento crítico; así como una participación ciudadana activa que contribuya al desarrollo sostenible, la paz, el bienestar y el respeto de los derechos humanos, incluyendo la equidad de género”.

### Conferencia Mundial de Educación Superior (2009) - UNESCO

#### *Por eso la RED-DEES asume su compromiso ante la sociedad por:*

La propia vocación natural de la integración de la Educación Superior, constituir una Red que favorece la cooperación y la internacionalización de la misma, comprender la necesidad de pasar de la urgencia, a la transformación de la sociedad a partir de la calidad y pertinencia de sus resultados.

#### *Dos frases vinculantes:*

La capacidad para aceptar nuevas responsabilidades sociales de una Universidad, indica la medida en que está dispuesta a asumir el reto de la transformación para alcanzar un desarrollo sostenible.

El pensamiento, la visión, el sueño... siempre preceden la acción.

#### **Grupo de Coordinación del Informativo:**

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero [almu@cepes.uh.cu](mailto:almu@cepes.uh.cu)

Dra. C. Judith Galarza López [judith@cepes.uh.cu](mailto:judith@cepes.uh.cu)

Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez [jorge@cepes.uh.cu](mailto:jorge@cepes.uh.cu)

MsC. Sergio Gómez Castanedo [sgomezcc@cepes.uh.cu](mailto:sgomezcc@cepes.uh.cu)

MsC. Dania Morales Batista [daniam@elacm.sld.cu](mailto:daniam@elacm.sld.cu)

#### **Contáctenos**

**Diseño y actualización:** MsC. Dania Morales Batista

**Sitio Web:** <http://www.uh.cu/sitios/reddees>

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba . Teléf (537) 836 86 84—832 29 71 . CP 10400