

# NOTIRED - DEES



Volumen 2, No. 4

28 Marzo 2011

**“La educación es fundamental para la felicidad social, es principio en el que descansan la libertad y el engrandecimiento de los pueblos”**

**Benito Pablo Juárez García**  
**Benemérito de las Américas**

Estimados colegas:

Con sólo un año y medio de creación, la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior (RED-DEES) muestra indudables avances. Así se expresó en el informe de balance del trabajo realizado en el año 2010 en su segunda reunión celebrada en El Salvador.

La RED-DEES cuenta actualmente con 19 Instituciones de Educación Superior miembros. Las proyecciones futuras reflejan que la tendencia de crecimiento observada se mantendrá en el 2011, mejorándose la diversidad y representación regional. Por otra parte, en nuestro Plan de Trabajo hemos asumido como compromiso colectivo la promoción de convenios entre las IES miembros y con otras instituciones y organismos nacionales e internacionales que pueden apoyar el desarrollo de la Red; el establecimiento de alianzas con otras Redes y el incremento de las vías que amplíen el intercambio interinstitucional y la difusión de los resultados y las actividades de la Red, entre otros retos.

Y precisamente en este marco, el Informativo NOTIRED-DEES con frecuencia de edición bimestral, sirve para socializar y divulgar entre sus miembros la actividad de nuestra RED.

En esta cuarta entrega de dicho Informativo hemos considerado importante dar a conocer aquellas IES que están solicitando su ingreso. Además le brindamos información acerca de un conjunto de noticias, convocatorias de eventos, intercambios bilaterales entre las Universidades miembros y artículos seleccionados que pueden ser de interés para sus lectores.

Los invitamos a participar activamente enviando sus contribuciones, que harán de este Informativo un instrumento de intercambio valioso de información y experiencia académica. Sus comentarios y sugerencias son siempre bienvenidos.

Muchas gracias,

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero  
Coordinador General RED - DEES  
CEPES – Universidad de La Habana

## Contenido:

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Coordinación General de RED-DEES     | 2  |
| Reunión Anual 2011                   | 3  |
| IES en proceso de ingreso a RED-DEES | 7  |
| Noticias                             | 8  |
| Convocatorias                        | 9  |
| Artículos                            | 10 |

## Puntos de interés especial:

- ♦ IES en proceso de ingreso a RED-DEES
- ♦ Noticias
- ♦ Relaciones entre miembros de RED-DEES



## COORDINACIÓN GENERAL

**L**a Universidad de la Habana, a través del Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, asume la dirección de la RED-DEES cuya Coordinación General está integrada:

**Coordinador General:** Dr.C. José Luis Almuíñas Rivero, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

**Secretaria Académica:** Dra.C. Judith Galarza López, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

**Secretario Ejecutivo:** MsC. Sergio Gómez Castanedo, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

**Co-coordinadora:** Lic. Ana Marta Moreno de Araújo, Representante principal de la Universidad “Dr.

Andrés Bello”, de El Salvador, sede de la Reunión anual de 2010.

**Co-coordinador:** Manuel Ávila Llor, Representante principal de la Universidad San Antonio de Machala, de Ecuador, sede de la Reunión anual de 2011.

## ¿Qué líneas de trabajo se ha trazado RED-DEES?

- El diseño de modelos de planificación estratégica y de evaluación de procesos estratégicos en las Instituciones de Educación Superior (IES).
- El desarrollo de los fundamentos teóricos y metodológicos relacionados con el control estratégico en las IES.
- La introducción de la planificación y la evaluación prospectiva en las IES.
- La vinculación entre la estrategia institucional y el aprendizaje organizacional en las IES.
- La automatización y aplicación de técnicas cuantitativas y cualitativas que apoyen la planificación, implementación y el control estratégico en las IES.
- El diseño, implementación y evaluación de la calidad y del impacto de programas de capacitación para directivos, profesores e investigadores en general.
- La Dirección Estratégica para la calidad en las IES





## **SEDE REUNIÓN ANUAL RED-DEES NOVIEMBRE 2011**

La 3ra Reunión Anual de la RED-DEES, ha sido convocada para el mes de noviembre del presente año. En la reunión se hará un balance del trabajo desplegado por la red a partir del cumplimiento de los compromisos contraídos por sus miembros durante el año 2011, así como de otras acciones adicionales al plan inicial.

Tal y como fue acordado en la Reunión Anual de la RED-DEES en noviembre del 2010, esta vez la sede de la reunión será la Universidad Tecnológica “San Antonio de Machala”, de la República del Ecuador, la cual está ubicada en la provincia de El Oro.

La Universidad Tecnológica “San Antonio de Machala”, fue fundada en 1999, constituye el primer centro de educación superior particular en la provincia. Desde su creación ha desarrollado una fructífera labor en los ámbitos académico, empresarial, productivo y sociocultural; formando profesionales de tercer y cuarto nivel con alto nivel científico y técnico. En los últimos años la Universidad ha crecido considerablemente ante la demanda de matrícula para las diferentes carreras y modalidades que se ofertan. Brinda una formación científica, investigativa, ambiental, tecnológica e idiomática.



### **AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD**

| <b>Cargo</b>                         | <b>Nombre</b>                    |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| Rector                               | Lic. Manuel Ávila Loor, Mgs.     |
| Vicerrector                          | Ing. Jorge Solórzano Noblecilla. |
| Director Académico                   | Ph.D. Luis Carmenate Fuentes.    |
| Secretario General Procurador        | Dr. Lenin Gomezcoello Navas.     |
| Dir. Escuela de Informática          | Ing. Lucas Garcés Guayta.        |
| Dir. Escuela de Gestión              | Ec. Jorge Sotomayor Pereira.     |
| Dir. Escuela de Derecho              | Dr. Ernesto Castillo Yange.      |
| Dir. Escuela de Diseño               | Anl. Oscar Riofrío Orozco.       |
| Dir. Escuela de Educación            | Lic. Carmen Cabrera Espinoza     |
| Dir. Escuela de Ciencias de la Salud | Lic. Patricia Campoverde Romero. |
| Dir. Instituto de Idiomas            | Lic. Vanina Ávila Rosales.       |



## ***RESULTADOS DE LA REUNIÓN ANUAL REDFORD***

Doce universidades de Francia, España, Colombia, México, Haití, Perú y Cuba participaron, entre el 7 y 9 de marzo, en la XVI Reunión Anual de Universidades miembros de la Red Internacional para la Educación, Formación y el Desarrollo (REDFORD). Esta reunión tuvo lugar en el Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior (CEPES), sede de la Cátedra UNESCO en Gestión y Docencia Universitaria y miembro de REDFORD desde hace 15 años.

En la reunión se trató sobre el diseño, alcance y desarrollo de los Programas de Postgrado entre instituciones miembros de la Red; así como la necesaria atención a las exigencias del desarrollo de las competencias investigativas en los mismos. Se subrayó la necesidad de fortalecer el intercambio entre las universidades miembros en Programas de Doctorados: perfil de egreso y papel del Doctor en Ciencias en la sociedad contemporánea. Se consolidó el proyecto de publicación por el 20 Aniversario de REDFORD. La Red consolida su presencia, con el interés manifiesto de nuevas universidades, en países de América Latina (Argentina, Brasil) y Europa (Italia y Portugal).

Entre las temáticas debatidas en la sesión dedicada a la presentación de resultados investigativos vinculados a la actividad de posgrado se destacaron: retos sociales de la educación superior y la investigación en América Latina y Europa en general y en zonas de desastre en particular; enfoques metodológicos en la investigación a nivel de postgrado (Programa de Maestrías y Doctorados); la evaluación por competencias en el postgrado; evaluación y construcción del conocimiento científico en programas de posgrado con doble titulación; diseño e implementación de programas cooperativos de doctorado; la gestión de los programas de posgrado; la gestión de la calidad de la educación superior; los procesos de acreditación y autoevaluación de los programas de posgrado; la virtualidad en el proceso de enseñanza-aprendizaje en programas de posgrado; e impacto de la internacionalización de la educación superior.





## **NUESTRA RED SE MULTIPLICA Y DIVERSIFICA**

### ***Universidades miembros de RED-DEES***

| <b>No.</b> | <b>Universidad</b>                               | <b>Representante principal</b>                      | <b>País</b> | <b>E-mail</b>                                                          |
|------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1          | Universidad "Dr. Andrés Bello"                   | MsC. Ana Marta Moreno de Araújo                     | El Salvador | anamarta.araujo@unab.edu.sv<br>caraujo_sv@yahoo.com.mx                 |
| 2          | Universidad Nacional del Litoral                 | Dr. Adolfo Sturbin                                  | Argentina   | astubrin@fcjs.unl.edu.ar                                               |
| 3          | Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)  | MsC. Ernestina Zapiain García                       | México      | erzapiain@yahoo.com.mx                                                 |
| 4          | Universidad Juárez Autónoma de Tabasco           | Dra. C. Silvia Aquino Zúñiga                        | México      | saquinozuniga@yahoo.com.mx                                             |
| 5          | Universidad Tecnológica "San Antonio de Machala" | Lic. Manuel Ávila Loor<br>Ing. Wilson Javier        | Ecuador     | utsam@utsam.edu.ec<br>wilsonrojaspreciado@yahoo.com                    |
| 6          | Universidad de Cuenca                            | Lic. Dolores C. Sucozhañay Calle                    | Ecuador     | dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec<br>dololic2@yahoo.com                |
| 7          | Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho"       | MsC. Aníbal Jorge Cayo Zenteno                      | Bolivia     | pjcayo@uajms.edu.bo                                                    |
| 8          | Universidad Nacional de Formosa                  | Ing. Martín René Romano<br>C.P. Lylian García       | Argentina   | rector@unf.edu.ar<br>lylian_garcia@hotmail.com<br>secplanif@unf.edu.ar |
| 9          | Universidad Abierta Interamericana               | Lic. Oscar Navós Constenla                          | Argentina   | oscar.navos@vaneduc.edu.ar                                             |
| 10         | Universidad Nacional de Rosario                  | Lic. Fabián Ariel Bicciré Chort<br>MsC. Ana Trottni | Argentina   | fabianbiccire@yahoo.com.ar<br>anatrottini@hotmail.com                  |



## **NUESTRA RED SE MULTIPLICA Y DIVERSIFICA**

### ***Universidades miembros de RED-DEES***

| <b>No.</b> | <b>Universidad</b>                                                                                   | <b>Representante principal</b>                           | <b>País</b> | <b>E-mail</b>                                    |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------|
| 11         | Universidad Nacional de Tres de Febrero                                                              | MsC. Norberto Fernández Lamarra<br>Lic. Cristian Centeno | Argentina   | nflamarra@fibertel.com.ar<br>cpcenteno@gmail.com |
| 12         | Universidad Ricardo Palma                                                                            | MsC. Teresa Salinas Gamero                               | Perú        | tsalinasg@yahoo.es                               |
| 13         | Universidad Técnica de Oruro                                                                         | Lic. Julián Julio Sejas Calizaya                         | Bolivia     | jsejasc@gmail.com<br>juliosejas@yahoo.es         |
| 14         | Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana | Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero                         | Cuba        | almu@cepes.uh.cu                                 |
| 15         | Escuela Latinoamericana de Medicina                                                                  | MsC. Marco Capote Jorge                                  | Cuba        | marco@elacm.sld.cu                               |
| 16         | Escuela Internacional de Educación Física y Deporte                                                  | MsC. Nereyda Piñeiro Suárez                              | Cuba        | nereida@eiefd.co.cu                              |
| 17         | Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"                                                           | Dr. C. Guillermo Ronda Pupo                              | Cuba        | gronda@facii.uho.edu.cu<br>rondapupo@yahoo.com   |
| 18         | Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"                                                    | Dr. C. Remberto Naranjo Pérez                            | Cuba        | rnaranjo@economia.unica.cu                       |
| 19         | Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"                                                  | Dr. C. Raúl Alpízar Fernández                            | Cuba        | rafdez@ucf.edu.cu<br>rafdezo403@gmail.com        |



**Instituciones de Educación Superior que se encuentran oficializando su incorporación a la RED-DEES**

|                                                                                                                                                                               |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Universidad Federal de Santa Catarina</b>                                                                                                                                  | Brasil      |
| <b>Consejo Nacional de Universidades de Nicaragua (CNU)</b><br><br>Universidad Politécnica de Nicaragua<br>Universidad Nacional Agraria<br>Universidad Nacional de Ingeniería | Nicaragua   |
| <b>Universidad Capitán General Gerardo Barrios</b>                                                                                                                            | El Salvador |
| <b>Universidad de Pinar del Río “Hnos. Saíz Montes de Oca”</b><br><br>Centro de Estudios de las Ciencias de la Educación                                                      | Cuba        |
| <b>Universidad de Ciencias Informáticas</b>                                                                                                                                   | Cuba        |
| <b>Centro Universitario de Sancti Spíritus “José Martí”</b><br><br>Centro de Estudios de Ciencias de la Educación<br>Grupo de Técnicas de Dirección                           | Cuba        |
| <b>Centro Universitario de Guantánamo</b><br><br>Centro de Estudio de Ciencias Educación Superior                                                                             | Cuba        |
| <b>Instituto Superior Politécnico “José Antonio Echeverría”</b><br><br>Centro de Estudios de Técnicas de Dirección                                                            | Cuba        |
| <b>Universidad Central de Las Villas “Martha Abreu”</b><br><br>Grupo de Técnicas de Dirección                                                                                 | Cuba        |
| <b>Universidad de Camaguey</b>                                                                                                                                                | Cuba        |
| <b>Universidad de Granma</b><br><br>Grupo de Técnicas de Dirección                                                                                                            | Cuba        |
| <b>Universidad de Oriente</b>                                                                                                                                                 | Cuba        |
| <b>Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa “Dr. Antonio Núñez Jiménez”</b>                                                                                               | Cuba        |



## NOTICIAS



### **En fase de culminación el libro sobre “Evaluación del desempeño del docente universitario”**

Este libro electrónico (con registro ISBN) está siendo elaborado por la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT), México con la participación de algunas IES miembros de RED-DEES. La publicación está prevista que culmine en el segundo semestre del año 2011, después de someterse al comité editorial. Su estructura se prevé que posea tres partes: a) Aspectos teóricos y resultados del proyecto de dicha Universidad ante la RED-DEES; b) los Cuerpos Académicos de la UJAT en la cotidianeidad: su surgimiento, dificultades, fortalezas en el trabajo; c) una mirada internacional de la evaluación del profesor universitario en varias IES de diferentes países (panorama general sobre cómo evalúan a sus profesores universitarios).

### **Nuevas acciones de cooperación entre IES miembros de RED-DEES**

Durante los meses de febrero y marzo se desarrolló un intercambio académico entre el Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana y la Facultad de Ciencias Económicas, Financieras y Administrativas de la Universidad Técnica de Oruro en las esferas de Evaluación Prospectiva y Planificación Estratégica, áreas comunes contempladas en los proyectos de ambas instituciones en la RED-DEES.

### **Intercambio entre IES argentinas y la Universidad de La Habana**

El pasado mes de febrero, aprovechando su participación en un evento Internacional celebrado en La Habana, Cuba, varias universidades argentinas, realizaron una visita al CEPES de la Universidad de La Habana, con el objetivo de intercambiar opiniones acerca del proyecto conjunto que representa a las Universidades Nacionales de Rosario y Formosa ante la RED-DEES. Asimismo, fueron presentados por el CEPES algunos aspectos generales que caracterizan el funcionamiento de dicha RED, lo que motivó el interés por ingresar a la misma de otras universidades participantes en esta reunión de trabajo.

### **Reunión de Trabajo entre representantes de la Universidad Federal del Sur de Rusia y la Coordinación General de la RED-DEES**

En el mes de enero se efectuó un intercambio entre representantes de ambas partes, en el cual se manifestó el interés de una futura de colaboración en algunas Líneas de Trabajo de la Red.





## CONVOCATORIAS Y EVENTOS

### ***Congreso Internacional de Educación Superior, Universidad 2012.***

El Ministerio de Educación Superior y las universidades de la República de Cuba convocan al 8vo. Congreso Internacional de Educación Superior “Universidad 2012”.

Este Congreso a celebrarse en La Habana, Cuba, del 13 al 17 de febrero de 2012, es convocado bajo el lema “La universidad por el desarrollo sostenible”; declaración que reafirma la responsabilidad de la educación superior con la sociedad y con su tiempo, al propiciar un ámbito para la reflexión y el debate orientado a valorar la contribución universitaria a dicho desarrollo.

#### **TEMAS CENTRALES**

1. Responsabilidad social de las universidades y su papel en el desarrollo sostenible, el diálogo intercultural y la construcción de una cultura de paz.
2. La universidad por un nuevo saber ambiental hacia la sostenibilidad.
3. Estrategias y mecanismos para la integración y solidaridad entre las instituciones de educación superior y de sus actores.
4. Tendencias del desarrollo universitario y los sistemas de educación superior en el mundo.
5. Problemas actuales vinculados al acceso, el financiamiento y la gestión en la educación superior.
6. Pertinencia e impacto de la educación de postgrado en el desarrollo de la sociedad.
7. Hacia la formación integral de los estudiantes universitarios.
8. Fundamentos de la Didáctica General y las Didácticas Específicas en la educación superior.
9. Medio ambiente, energía y desarrollo sostenible: retos y perspectivas desde la universidad contemporánea.
10. Universidad, ciencia y tecnología para la inclusión social y el desarrollo sostenible.
11. Evaluación y acreditación: su impacto en la mejora de la calidad de la educación superior.
12. La universalización de la universidad y del conocimiento.
13. Los recursos educativos abiertos, la seguridad informática y la informatización en la educación superior.
14. La internacionalización de la educación superior en el contexto económico internacional actual y frente a la globalización neoliberal.
15. Las universidades por el perfeccionamiento de la formación de los profesionales de la educación.
16. Integración de los sistemas educativos: básico, medio y superior. Aportes desde la universidad.
17. El papel de las universidades ante los desastres naturales y los problemas de alimentación y agua.

Para ampliar información ver sitio: <http://www.congresouniversidad.cu>



## ARTÍCULOS



### ***Título: El Cuadro de Mando Integral, como medida de desempeño estratégico***

**Autores :** Lic. Noyla Machado Noa. Directora del CEDE, de la UCLV

Dr. C. Alexis Orlando García Fleites. Vicepresidente del Consejo de la Administración de la provincia de Villa Clara

#### **Resumen**

El presente trabajo aborda la problemática del desarrollo de indicadores de Control de Gestión y la estructura del Cuadro de Mando Integral como elemento esencial en el proceso de dirección estratégica. En el mismo se exponen la estructura del Cuadro de Mando Integral y se reflejan los elementos que deben tener en cuenta la alta dirección para poner en práctica dicho modelo, como una vía para definir los indicadores en cada una de las Áreas de Resultado y procesos clave de la empresa.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: [noyla@uclv.edu.cu](mailto:noyla@uclv.edu.cu)

### ***Título: Evolución, Crisis y Búsquedas en las “Teorías de Administración”***

**Autores:** Dr. C. Alexis Codina Jiménez. Profesor Titular. Centro de Estudios de Técnicas de Dirección (CETED) Universidad de La Habana.

#### **Resumen**

Este artículo indaga en las distintas evoluciones, crisis y búsquedas de las “teorías” de administración desde el taylorismo. Hace ver coincidencias en criterios con distinto enfoque, pone an claro la validez de las teorías de administración y refuta elementos dados como ciertos a lo largo de la historia. Concluye que, con independencia de las limitaciones que puedan presentar y la insatisfacción con que nos dejen para comprender algunas cosas, las teorías sobre la administración no son “abstracciones ni cosas del pasado”.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: [alexis@fcf.uh.cu](mailto:alexis@fcf.uh.cu)



**“CONSTRUIR REDES DEL CONOCIMIENTO A PARTIR DE  
VISUALIZAR LA NECESIDAD DE FORMULAR, IMPLEMENTAR Y  
CONSOLIDAR LOS CAMBIOS EN LAS UNIVERSIDADES ”**

Ya muchos directivos y académicos están convenidos que la creación de redes como centros de conocimientos y de aprovechamiento común de los beneficios resultantes es una oportunidad actual para nuestras universidades; es parte del proceso de internacionalización de la educación superior y de la colaboración universitaria sustentada en la solidaridad, respeto mutuo y credibilidad. Es la mejor manera de actuar para resolver nuestros problemas, de unir fortalezas para superar debilidades que de manera aislada no podemos resolver, de encontrar el camino y poder construirlo después.

***Por ello, las IES miembros de RED-DEES asumen:***

“Es menester avanzar juntos, convertirnos en pasajeros de la misma nave, con un destino común, con una brújula que nos indique cual es el mejor camino, donde el viento y la marea son oportunidades para cambiar. El pensamiento, la visión y los sueños deben preceder nuestra acción, ahí radica la clave del éxito de nuestra Red para permanecer siempre en movimiento. Esta exigencia es una de las formas de innovar, de construir cada día el futuro, de mejorar la gestión en nuestras universidades”.

**Dos frases vinculantes**

No supongas jamás que una oportunidad tocará dos veces tu puerta.  
El éxito no se obtiene por combustión espontánea. Es preciso encender el fuego en si mismo.



**Grupo de Coordinación del Informativo:**

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero [almu@cepes.uh.cu](mailto:almu@cepes.uh.cu);  
MsC. Sergio Gómez Castanedo [sgomez@cepes.uh.cu](mailto:sgomez@cepes.uh.cu);  
MsC. Dania Morales Batista [daniam@elacm.sld.cu](mailto:daniam@elacm.sld.cu);  
Dra. C. Judith Galarza López [judith@cepes.uh.cu](mailto:judith@cepes.uh.cu);  
Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez [dominguez@rect.uh.cu](mailto:dominguez@rect.uh.cu)

**Diseño y actualización:** MsC. Dania Morales Batista

**Contáctenos**

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba . Teléf (537) 836 86 84—832 29 71 . CP 10400