



OXIGENAR LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA: UNA PERSPECTIVA EN CONSTRUCCIÓN EN EL CONTEXTO UNIVERSITARIO

“Frente a la incertidumbre provocada por la irrupción de la globalización y a los procesos de transición política de buena parte de los países de América Latina, las universidades redefinen la dirección de su participación en la construcción de la democracia. En esta tarea, la planificación estratégica adquiere una dimensión instrumental importante, no solo para la definición de escenarios y programas, sino también para la redefinición de la misión y organización universitaria, sin perder de vista la gestión. En el marco de los trabajos desarrollados por la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior, los artículos que integran este libro vienen a refrescar nuestra mirada, al presentarnos propuestas de modelos y revisiones de casos exitosos, que han hecho uso de la planificación estratégica en las Instituciones de Educación Superior de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador y Cuba”.

Marco Aurelio Navarro Leal
Coordinador Académico del Colegio de Tamaulipas, México
Presidente Honorario de la Sociedad Mexicana de Educación Comparada

“La variedad y pertinencia de los temas tratados, la calidad en la presentación de los contenidos abordados, la riqueza de las experiencias que se presentan y la consistencia de los enfoques y herramientas que se proponen, hacen de este libro un material de mucha utilidad para los interesados en elevar la calidad de la gestión en universidades latinoamericanas, con la aplicación de un enfoque estratégico integral. Felicitamos a sus autores por sus aportes”.

Alexis Codina Jiménez.
Premio Nacional de Economía-2006.
Profesor Titular Universidad de La Habana

“Este libro plantea, en el contexto de la globalización y de la hegemonía del mercado, el proceso contradictorio de expansión de la educación superior en América Latina, en el que predominan la fragmentación y la privatización en la mayoría de los países y en los que la desigualdad social es muy fuerte en el interior de muchos de los sistemas universitarios, por el efecto muy negativo de las políticas neoliberales. ¿Cómo podría revertirse esta situación y plantearse sistemas universitarios que contribuyan al desarrollo con justicia social? El intento de responder a esta pregunta es, justamente, el desafío que este libro enfrenta, planteando las perspectivas que para ello nos ofrece la planificación estratégica. Esto lo transforma en una obra de lectura obligatoria para todos los que luchan por una educación superior democrática y de calidad en América Latina”.

José Eustáquio Romão
Director y Profesor del Programa de Posgrado
Universidad Nueve de Julio, de São Paulo, Brasil
Consejero del Consejo Nacional de Educación de Brasil



Colectivo de Autores
Compilador: José Luis Almuiñas Rivero

LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LAS
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR



Universidad de la República
Facultad de Veterinaria
Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior

LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Colectivo de Autores
Compilador: José Luis Almuiñas Rivero