



Volumen 4, No. 12

Enero 2013

“El pueblo más feliz es el que tenga mejor educado a sus hijos, en la instrucción del pensamiento y en la dirección de los sentimientos”.

José Martí

Estimados colegas:

Concluida la IV Reunión Internacional de la RED-DEES celebrada en Cuba en el mes de noviembre de 2012, iniciamos un nuevo período de trabajo con la convicción de seguir avanzando en el cumplimiento de nuestros compromisos institucionales y mantenernos como una organización abierta e integradora de experiencias bajo el paradigma de la corresponsabilidad de sus miembros.

Abrirnos al tiempo con una visión optimista sobre nuestro desarrollo, implica tener un espacio para imaginar el futuro que queremos y emprenderlo colectivamente en los diferentes ámbitos que integran el perfil de la Red. Por ello, la Coordinación General quiere aprovechar la oportunidad para felicitar a todas las universidades miembros que han hecho posible los avances logrados hasta el momento.

Dedicamos este número del Informativo NOTIRED-DEES, a resaltar importantes hechos de la vida interna de la Red, que sin lugar a duda, evidencian la responsabilidad y el compromiso de sus miembros. Ocupan un espacio importante informaciones relacionadas con sus integrantes, las noticias, convocatorias y eventos, los artículos y una sección de entrevista, entre otros aspectos de interés.

Nuestra acostumbrada invitación a los lectores para que envíen sus sugerencias al Comité Editorial con el objetivo de mejorar la calidad de este importante medio de difusión del quehacer de la Red.

Muchas gracias,

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero
Coordinador General RED - DEES
CEPES – Universidad de La Habana

Contenido:

IES miembros de la RED-DEES	3
Conozca a las IES miembros	6
Entrevista	5
Noticias	7
Convocatorias	9
Artículos	12

Puntos de interés especial:

- ♦ Entrevista
- ♦ Noticias
- ♦ Convocatorias



COORDINACIÓN GENERAL.

Coordinador General: Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretaria Académica: Dra. C. Judith Galarza López. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretario Ejecutivo: Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Co-coordinador: Dr. C. Remberto Naranjo Pérez. Representante principal de la Universidad de Ciego Ávila, Cuba. Sede de la IV Reunión Anual de RED-DEES 2012.

Co-coordinador: Dr. C. Juan Manuel Rodríguez Caamaño. Representante principal de la Universidad de Sotavento, México. Sede de la Reunión Anual del 2013.

Las 10 líneas de trabajo de la RED-DEES.

- Modelos de planificación estratégica y de evaluación de procesos estratégicos y académicos.
- Dirección estratégica para la calidad en las IES. Gestión de indicadores de apoyo a la planificación, al control estratégico y a la evaluación institucional.
- Control y alineamiento estratégico en las IES.
- Planificación y la evaluación prospectiva en la educación superior.
- Estrategia institucional y aprendizaje organizacional en las IES.
- Estudios comparados sobre la dirección estratégica en las IES.
- Gestión estratégica de riesgos en las IES.
- Automatización y aplicación de técnicas para apoyar la planificación y el control estratégico.
- Programas de capacitación vinculados con la dirección estratégica universitaria.
- Redes académicas y gestión universitaria.





UNIVERSIDADES MIEMBROS DE LA RED-DEES.
(Hasta enero de 2013)

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
1*	Universidad "Dr. Andrés Bello"	MsC. Ana Marta Moreno de Araújo	El Salvador	anamarta.araujo@unab.edu.sv caraujo_sv@yahoo.com.mx
2	Universidad Capitán General Gerardo Barrios	Ing. Raúl Rivas Quintanilla	El Salvador	rrivas@ugb.edu.sv
3*	Universidad Nacional del Litoral	Dr. Adolfo Stubrin	Argentina	astubrin@fcjs.unl.edu.ar
4	Universidad Nacional de Formosa	C.P. Lylian Maria Rosaura García	Argentina	lylian_garcia@hotmail.com secplanif@unf.edu.ar
5	Universidad Abierta Interamericana	Lic. Oscar Navós Constenla	Argentina	oscar.navos@vaneduc.edu.ar
6	Universidad Nacional de Tres de Febrero	MsC. Norberto Fernández Lamarra	Argentina	nflamarra@fibertel.com.ar
7	Instituto Superior de Profesorado No. 3 "Eduardo Lafferiere"	MsC. Viviana Marisa Cuestas	Argentina	vivianacuestas@gmail.com
8	Universidad Nacional del Nordeste	MsC. Gabriel Eduardo Ojeda	Argentina	geojeda@gmail.com
9*	Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)	MsC. Ernestina Zapiain García	México	erzapiain@yahoo.com.mx
10	Universidad Autónoma de Yucatán	Dr. Martín Aguilar Riveroll	México	aguilarr@uady.mx
11	Universidad Juárez del Estado de Durango	Dr. C. Ernesto Geovani Figueroa González	México	geovanifiguroa@yahoo.es
12	Universidad de Sotavento	Dr.C. Juan Manuel Rodríguez Caamaño	México	usotavento@prodigy.net.mx juannnelo@hotmail.com
13	Universidad de Cuenca	Lic. Dolores C. Sucozhañay Calle	Ecuador	dololic2@yahoo.com
14	Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil	MsC. Mara Cabanilla Guerra	Ecuador	mcabanilla@uteg.edu.ec
15	Universidad Tecnológica ECOTEC	Dra. Olbeida Lydia Amechazurra Tam	Ecuador	olbeida@hotmail.com
16	Universidad de la República (Facultad de Veterinaria)	MsC. José Passarini	Uruguay	josepasa@adinet.com.uy
17	Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho"	MsC. Aníbal Jorge Cayo Zenteno	Bolivia	pjcayo@uajms.edu.bo
18	Universidad Técnica de Oruro	Lic. Julián Julio Sejas Calizaya	Bolivia	jsejasc@gmail.com juliosejas@yahoo.es
19	Universidad Ricardo Palma	MsC. Teresa Salinas Gamero	Perú	tsalinasg@yahoo.es



UNIVERSIDADES MIEMBROS DE LA RED-DEES.

(Hasta enero de 2013)

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
20*	Universidad de La Habana	Dr. C José Luis Almuiñas rivero	Cuba	almu@cepes.uh.cu
21*	Escuela Latinoamericana de Medicina	MsC. Daimi Díaz Delgado	Cuba	daimi@elacm.sld.cu daimi.diaz@infomed.sld.cu
22*	Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"	Dra. Norma Sánchez Paz	Cuba	nspaz@fe.uho.edu.cu
23*	Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"	Dr. C. Remberto Naranjo Pérez	Cuba	rnaranjo@economia.unica.cu
24*	Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"	Dr. C. Raúl Alpízar Fernández	Cuba	rafdez@ucf.edu.cu rafdezo403@gmail.com
25	Universidad de las Ciencias Informáticas	MsC. Mónica Peña Casanova	Cuba	monica@uci.cu
26	Universidad de Sancti Spíritus	Dr. C. Alejandro Carbonell (CETAD)	Cuba	alejandro@fch.suss.co.cu
		Dr. C. Eldis Román Cao (CECESS)		eldis@bibliocuss.suss.co.cu
27	Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa "Dr. Antonio Núñez Jiménez"	Lic. Alexis M. Góngora Trujillo	Cuba	agongora@ismm.edu.cu
28	Instituto Superior Politécnico "José Antonio Echeverría"	Dr. C. Daniel Alfonso Robaina	Cuba	dalfonso@ind.cujae.edu.cu
29	Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas	Dr. C. José Ramón Castellanos Castillo	Cuba	jrcastellanos@uclv.edu.cu
30	Universidad Agraria de La Habana "Fructuoso Rodríguez"	Dr. C. José Roberto Capó Pérez	Cuba	capo@isch.edu.cu
31	Universidad de Managua	MsC. Jorge Francisco Morales Martínez	Nicaragua	jorgemorales2323@gmail.com planificacion@udem.edu.ni
32	Universidad de Oviedo	Dr. Alberto Álvarez Suárez	España	suarez@uniovi.es
	CEAACES	Dr. Alcides Aranda Aranda (Colaborador)	Ecuador	alcides_aranda@yahoo.com

* Miembros fundadores de RED-DEES.

Universidades en proceso de solicitud de ingreso a la RED-DEES

Universidad	País
Universidad Nacional de Luján	Argentina
Universidad 11 de Noviembre	Angola



ENTREVISTA



Ana Marta Moreno de Araujo, Vicerrectora de la Universidad "Dr. Andrés Bello" de El Salvador.
Maestrías en Administración de Empresa, Administración Universitaria y Mercadeo.

¿Cómo valora los resultados alcanzados por la RED-DEES hasta el momento y los impactos que ha tenido en su Universidad?

La Universidad "Dr. Andrés Bello" (UNAB) valora positivamente los resultados alcanzados por la RED-DEES, ya que ha sido un espacio y oportunidad para concretar una investigación en el campo de la dirección estratégica en la educación superior con la cooperación de la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa (México), lo cual ha permitido impulsar el desarrollo institucional, así como la formación de capacidades y actualización del cuadro de investigadores de la UNAB.

Además, la UNAB ha implementado acciones en el marco de la dirección estratégica que permiten elevar la pertinencia y relevancia de sus programas formativos, así como las funciones de investigación y proyección social. Ha visibilizado también, a nivel de IES de América Latina, su talento humano y sus capacidades instaladas.

Se ha trabajado en el diseño de una Maestría en Docencia Universitaria con el apoyo de varias IES miembros de la RED-DEES.

¿Cuáles son las expectativas y proyecciones de trabajo de su Universidad en la RED-DEES para el 2013?

Continuar participando y trabajando en la RED-DEES, así como concluir el proyecto de investigación cooperativo con la UAM-Iztapalapa. Posteriormente, debemos formular un nuevo proyecto que contribuya a resolver problemas endógenos institucionales. Además, se tiene como proyección que el próximo plan estratégico de la UNAB para el periodo 2014-2018, se complemente con el enfoque prospectivo y para ello, se contará con el apoyo de algunas IES miembros de la Red. A mediados de año, se prevé desarrollar el II Congreso Internacional UNAB de Educación Superior.

¿Qué opinión tiene sobre el acuerdo de cooperación suscripto recientemente entre la RED-DEES y la Asociación de Universidades del Grupo de Montevideo (AUGM), y cuáles beneficios traerá para las IES miembros de la RED-DEES?

El acuerdo firmado es favorable para ambas partes, ya que ampliará espacios y oportunidades de colaboración académica orientados al fortalecimiento del gobierno y la gestión universitaria, así como de los procesos de planeamiento y evaluación de las IES y la formación de personal docente, de investigación científica y la movilidad de profesores y estudiantes. Propiciará también el intercambio de experiencias en varios ámbitos universitarios. El acuerdo magnifica la actuación y áreas de aplicación de los resultados de los trabajos realizados en ambas redes y ofrecerá la oportunidad para la cooperación Sur-Sur en materia académica.



Conozca a las universidades miembros de la RED-DEES.



Nombre de la Institución: Universidad Central "Marta Abreu" de las Villas (UCLV)

País: Cuba

La UCLV se constituye por la Ley No. 16 del 1949, aunque se fundó simbólicamente en 1948. Inició sus actividades el 30 de noviembre de 1952, fecha de su aniversario oficial. Lleva el nombre de Marta Abreu de Estévez (1845-1909), ilustre benefactora y patriota villareña.

Su Sede principal es la "Ciudad Universitaria "Abel Santamaría", con 13 Facultades. Cuenta además con 13 Sedes Municipales y un Colegio de Formación Básica, lo que permite dar cobertura a una matrícula total de 12356 estudiantes en las carreras de: Ciencias Agropecuarias: Agronomía Medicina Veterinaria, Ingeniería Agrícola; Ciencias Económicas: Contabilidad y Finanzas, Economía, Turismo; Ciencias Sociales: Filología, Lengua Inglesa, Periodismo, Derecho, Psicología, Estudios Socioculturales, Sociología, Comunicación Social y Ciencias de la Información; Ciencias Técnicas: Ingeniería Eléctrica, Ingeniería en Telecomunicaciones, Ingeniería en Automática, Ingeniería Biomédica, Ingeniería Industrial, Ingeniería Civil, Ingeniería Química, Ingeniería Mecánica, Arquitectura e Ingeniería Hidráulica y Ciencias Naturales y Exactas: Ciencias de la Computación, Matemáticas, Química, Farmacia, Física y Biología.

La Universidad dispone de una red de 14 Centros de Investigación y Estudio en áreas del conocimiento relacionadas con los perfiles de formación y desarrollo de profesionales. Actualmente se desarrollan varias líneas de investigación soportadas en 14 proyectos de investigación internacionales y más de 100 de carácter nacional. Mantiene activa colaboración académica con instituciones de diversas latitudes en el marco de más de 150 convenios en activo. Es miembro de la UDUAL, la OUI, la AUIP y el grupo de La Rábida de Universidades Iberoamericanas. Celebra un conjunto de eventos académicos y científicos de reconocido nivel, entre los que se cuentan los siguientes: Coloquio de Biotecnología de las Plantas; Conferencia Medio Ambiente, Siglo XXI; Simposio de Pensamiento Filosófico Latinoamericano; Simposio de Geotécnica, Estructura y Materiales de Construcción; Evento de Gerencia Moderna; Simposio de Ingeniería Eléctrica SIE; Evento Comunidades y Desarrollo y Conferencia Internacional de Ciencias Empresariales. En la actividad de postgrado desarrollan programas en los niveles de Superación Profesional, Maestrías y Especialidades, Doctorados y Postgrado Internacional. Para desarrollar la formación de profesionales y el postgrado, la ciencia y la innovación; así como el extensionismo, la Universidad tiene un claustro integrado por 1254 docentes y 37 investigadores, de ellos poseen las categorías docentes de Profesor Titular o Auxiliar 516 y 362 doctores.

Se encuentra incorporada a la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior a través del proyecto titulado: Sistema integrado de gestión, desde una perspectiva estratégica y con enfoque de mejora continua. Aplicación para la Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas.

El representante principal ante la RED-DEES es el Dr. C. José Ramón Castellanos Castillo (jrcastellanos@uclv.edu.cu).



NOTICIAS



Universidad de Oviedo de España presenta un nuevo proyecto en la Red.

Recientemente se incorporó a la RED-DEES la Universidad de Oviedo (España), presentando un nuevo proyecto de investigación relacionado con el tema de la calidad universitaria. Sus principales objetivos están encaminados, entre otros aspectos, a lograr la adaptación e implementación del Sistema de Garantía Interna de la Calidad (SGIC) de la Universidad de Oviedo en las instituciones adheridas a Ci-CALIDAD. Pretende también, divulgar las herramientas que se están utilizando en Europa para adoptar un sistema de titulaciones comprensible y comparable, capaz de promover las oportunidades de trabajo y fomentar la competitividad internacional de los sistemas universitarios; impulsar acciones de cooperación para garantizar la calidad y desarrollar criterios y metodologías educativas comparables; diseñar e implantar un sistema de gestión (adaptado de la Universidad de Oviedo) que permita el fortalecimiento institucional, así como el seguimiento de los planes de estudio de las IES participantes; ampliar las vías de intercambio para realizar trabajos conjuntos en los procesos gestionados por las Unidades de Calidad; diseñar e implementar herramientas de seguimiento y control (cuadros de mando) de los planes de desarrollo estratégico y promover una cultura de calidad en la Universidad Iberoamericana.



Se imparte curso de “Habilidades directivas para la dirección estratégica en las IES”.



Con la participación de 15 profesores y directivos de IES cubanas, el Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior (CEPES) de la Universidad de La Habana, inició el curso de superación profesional sobre habilidades directivas en dirección estratégica en las IES, teniendo como sede al Instituto Superior de Diseño de Cuba. Entre las principales temáticas que se abordan se encuentran las siguientes: Competencias y habilidades directivas en el ámbito de la dirección estratégica; las habilidades directivas para el manejo tecnológico y el tratamiento del factor humano en los procesos que integran la dirección estratégica.



NOTICIAS



Avanza el proceso de creación de la Revista de la RED-DEES.

La Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” de Cuba, representada por el Centro de Estudio de Gestión de la Información y el Conocimiento (CEGIC), y la Coordinación General de la RED-DEES han elaborado el documento rector que traza la política editorial de la revista electrónica Estrategia y Gestión Universitaria, donde se destacan los elementos básicos para su edición. El público a la que se orienta la revista está formado por directivos, docentes, investigadores, estudiantes u otros profesionales interesados en las temáticas que aborda, como contribución al perfeccionamiento de la práctica de la gestión a nivel institucional y de los procesos universitarios particulares. Se podrá acceder libremente y de forma gratuita a su contenido. Próximamente, se librará la convocatoria para que los interesados puedan enviar sus contribuciones.



Se inicia el Diplomado sobre “Dirección Estratégica en las IES” en la Universidad de las Ciencias Informáticas de Cuba.

Como parte de la cooperación existente entre la Universidad de las Ciencias Informáticas y el CEPES de la Universidad de La Habana, se inició el diplomado: Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior, con una matrícula de 40 profesores y directivos. Su objetivo general está orientado a la búsqueda de alternativas de solución a problemas de diferente carácter relacionados con la dirección estratégica universitaria, que contribuyan a potenciar el proceso de toma de decisiones en las Instituciones de Educación Superior. El programa consta de tres cursos obligatorios y tres optativos, interrelacionados entre sí, con una duración de 720 horas, distribuidas en actividades lectivas y de trabajo independiente.





CONVOCATORIAS Y EVENTOS



XV Congreso Mundial de Educación Comparada.

El XV Congreso Mundial de Educación Comparada, se desarrollará del 24 al 28 de junio de 2013, en la Ciudad de Buenos Aires, Argentina.

Bajo el lema “Nuevos tiempos, nuevas voces. Perspectivas comparadas para la educación” se proyecta convertirse en un lugar de nuevas expresiones académicas, que sean fruto de los profundos cambios que se están produciendo tanto a nivel mundial como en cada una de las regiones y que enmarcan la actualidad de la educación y de los sistemas educativos, a partir de la perspectiva comparada.



En el Congreso se contará con la destacada participación de colegas invitados de todos los continentes, así como de especialistas, investigadores, docentes y actores del sistema educativo, a través de la presentación de sus trabajos científicos, tanto en forma individual como a través de las cuarenta sociedades de educación comparada e internacional que forman parte del WCCES (World Council of Comparative Education Societies).

Para mayor información sobre el evento acceder a: www.wcces2013.com.ar

Convocatoria a las IES miembros de la RED-DEES a participar en la elaboración conjunta de un nuevo libro.

Dentro de los objetivos de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior (RED-DEES) se encuentra la realización de publicaciones conjuntas entre las universidades miembros. Al respecto, ya se han desarrollado dos iniciativas exitosas orientadas a contribuir en la socialización del conocimiento científico por parte de dichas instituciones.

La Coordinación General de la RED-DEES, ha convocado a las IES miembros para participar en la presentación de artículos que permitirán la publicación del libro que tendrá como título “La dirección estratégica para la calidad en la educación superior: desencuentros y potencialidades de desarrollo”.

Las contribuciones de los autores interesados deberán enviarse antes del mes de mayo a la Coordinación General de la Red, adjuntando un resumen del currículum vitae de 100 palabras como máximo y una foto a color pequeña.





CONVOCATORIAS Y EVENTOS



Segunda Reunión Nacional de las IES cubanas miembros de la RED-DEES.

La Coordinación General invita a todas las IES cubanas miembros de la RED-DEES a participar en la Segunda Reunión Nacional, que se celebrará en los primeros días del mes de abril en la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”. Esta magna cita constituirá un espacio propicio para el intercambio de experiencias sobre temas de interés común vinculados con los proyectos institucionales que dichas instituciones desarrollan en las diferentes líneas de trabajo de la Red.



Primer Seminario Internacional sobre dirección estratégica en la educación superior.

La Coordinación General de la RED-DEES libró la convocatoria del I Seminario Internacional sobre dirección estratégica en las IES para aquellas IES miembros interesadas en desarrollar procesos de formación de directivos, profesores e investigadores universitarios u otro personal, con potencialidades de desempeñar cargos de dirección.

El objetivo del Seminario es caracterizar los aspectos esenciales de la dirección estratégica universitaria, tomando como base el marco contextual en que se desarrolla, los procesos que la integran, las experiencias y buenas prácticas de su aplicación en las IES. Será impartido con carácter teórico-práctico, fomentando la participación y el debate entre los asistentes sobre los temas que se seleccionen.

Las IES miembros de la Red que estén interesadas en ser sede del Seminario, harán su solicitud formal a la Coordinación General antes del 30 de marzo de 2013 y deberán elegir entre el banco de ejes temáticos propuestos, aquellos que considere incluir en el mismo.

La universidad anfitriona se encargará de asegurar las condiciones necesarias para el desarrollo del Seminario, y acogerá a los participantes interesados de su propio país y de otras IES extranjeras. Fijará además, la cuota de inscripción y definirá los derechos y deberes de los participantes.

El claustro que intervendrá en el Seminario estará conformado por doctores u otros especialistas de las IES miembros de la RED-DEES con experiencia en el abordaje de las temáticas presentadas.





CONVOCATORIAS Y EVENTOS



II Conferencia Científica Internacional de la Universidad de Sancti Spíritus. YAYABOCIENCIA 2013.

Del 27 al 29 de noviembre de 2013

La Universidad de Sancti Spíritus (Cuba) invita a profesionales, académicos e investigadores cubanos y extranjeros a la segunda edición de la Conferencia Científica Internacional Yayabociencia 2013, orientada a crear un espacio reflexivo y plural para la discusión multidisciplinaria de los más variados temas vinculados a la problemática del desarrollo local sostenible, en los cuales la universidad muestra resultados significativos dentro del entorno en que está enclavada.

El evento se propone como objetivos: propiciar el intercambio y debate científico multidisciplinario sobre temas de interés para el desarrollo sostenible; aportar nuevas experiencias y propuestas a los problemas relacionados con el entorno social y productivo de países en desarrollo; encontrar nuevas vías y enfoques para mejorar el papel de las Universidades y otras instituciones en el entorno social y favorecer la cooperación internacional entre instituciones, entidades y organizaciones para identificar acciones y proyectos en el contexto productivo y comunitario.

Se desarrollará en varias comisiones, cuyos temas centrales son los siguientes: aportes al desarrollo sostenible con la aplicación de herramientas pedagógicas, informáticas y matemáticas; producción sostenible de alimentos; Desarrollo humano; perfeccionamiento de la gestión empresarial, pública y universitaria y perfeccionamiento de los procesos universitarios.

Además, se desarrollarán dos talleres científicos:

- Perfeccionamiento de los procesos universitarios.
- Dirección estratégica en la educación superior.

Los trabajos podrán ser enviados a través del sitio Web o correo electrónico yayabociencia@suss.co.cu según el siguiente cronograma:

Envío de resúmenes y planillas de inscripción: Hasta el 20 septiembre de 2013.

Información por el comité científico de la aceptación o no: 1ro de octubre de 2013.

Envío de ponencias completas: Hasta el 31 de octubre de 2013.

Para mayor información sobre ambos talleres contactar con:

Dr. C. Eldis Román Cao. Email: eldis@bibliocuss.suss.co.cu; eldis@suss.co.cu



ARTÍCULOS



Título: El proceso de planificación estratégica en las universidades: desencuentros y retos para el mejoramiento de su calidad.

Autores : Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero, Universidad de La Habana – Cuba
Dra. C. Judith Galarza López, Universidad de La Habana - Cuba

Resumen

La inestabilidad, dinamismo y turbulencia del contexto actual ha hecho posible la aparición de fenómenos que no existían décadas atrás. Ello obliga a las universidades, a asumir nuevas formas de gestión que permitan desarrollar con efectividad sus procesos sustantivos. En este ámbito, la planificación estratégica constituye una herramienta de utilidad para orientar el rumbo institucional, la cual se operacionaliza a través de un proceso, cuyo principal resultado es la Estrategia institucional. Por ello, mantener altos rendimientos en la gestión de dicho proceso, exige desarrollarlo con calidad, y por tanto se necesitan acciones evaluativas, que propicien su mejoramiento continuo. El objetivo de este artículo es poner de relieve la necesidad de evaluar dicho proceso cada cierto tiempo, para evitar que se vuelva rutinario. Se pretende además, identificar algunos problemas que afectan su desarrollo, tomando como referencia diversas fuentes de información, así como presentar algunas reflexiones relacionadas con la necesidad de direccionar el trabajo orientado a dar el salto de calidad que se necesita en el mismo.

Palabras clave: planificación estratégica, proceso, calidad, evaluación de la calidad
Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: almu@cepes.uh.cu

Título: Evaluación y acreditación de Institutos Superiores de Formación Docente. Análisis documental de la experiencia nacional.

Autores : MsC. Martín Aiello, Universidad Nacional de Tres de Febrero – Argentina.
MsC. María Eugenia Grandoli – Universidad Nacional de Tres de Febrero – Argentina

Resumen

El trabajo pretende analizar las políticas y estrategias de evaluación de los institutos de formación docente en Argentina desde mitad de la década de los noventa en adelante. Un primer análisis documental de la normativa que regula la actividad permite discernir entre dos momentos distintos, el inicial asociado a la acreditación de los institutos como mecanismo de control, y uno posterior asociado a procesos de autoregulación y de carácter más participativos. Pero al discontinuarse los procesos de acreditación institucional se puso en juicio la efectividad del comienzo de un nuevo mecanismo de evaluación.

Palabras claves: Evaluación – Institutos de Formación Docente – Acreditación
Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: aiellomartin@gmail.com



MATERIALES DE INTERÉS

“Tendencias gerenciales y la gestión universitaria”, se ponen de relieve los resultados de la investigación realizada en la Universidad de Zulia (LUZ) que permitió determinar las tendencias gerenciales contemporáneas para la toma de decisiones, utilizadas por la alta gerencia universitaria de dicha institución en su gestión. Se identifican las principales técnicas utilizadas para la planificación estratégica y se definen lineamientos deseables para la gerencia que son viables de aplicación. Como resultado, se generó el perfil de la gerencia deseable, que incorpora las tendencias contemporáneas, ajustándose a la naturaleza y momentos presente y futuros de la organización.

<http://redalyc.uaemex.mx/pdf/280/28010111.pdf>





LA VOCACIÓN POR LA INTEGRACIÓN UNIVERSITARIA: UNA REALIDAD HISTÓRICA IMPULSORA DE LA COOPERACIÓN REGIONAL .

“Es mediante la constitución de redes que las Instituciones de Educación Superior de la región pueden unir y compartir el potencial científico y cultural que poseen para el análisis y propuesta de solución a problemas estratégicos”.

Declaración de la Conferencia Regional de Educación Superior
en América Latina y el Caribe (2008)

IESALC – UNESCO

Por eso nuestra RED:

Es una organización pertinente, viable y necesaria en la perspectiva de poner en marcha acciones cooperativas y solidarias relacionadas con el ámbito de la dirección estratégica universitaria.

Dos frases vinculantes:

Cuando los miembros de una red académica llegan a comprender la raíz de la palabra “éxito” descubren que quiere decir “continuar progresando”.

El dinamismo y la turbulencia del entorno son oportunidades que tienen las universidades para cambiar. Pero para hacerlo, se requiere tener voluntad y deseo de sus directivos y restantes miembros.

Grupo de Coordinación del Informativo:

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero. almu@cepes.uh.cu
Dra. C. Judith Galarza López. judith@cepes.uh.cu
Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez. jorge@cepes.uh.cu
MsC. Sergio Gómez Castanedo. sgomezc@cepes.uh.cu
MsC. Dania Morales Batista. daniam@elacm.sld.cu
MsC. Alianny Suárez de la Caba. alianny@cepes.uh.cu

Contáctenos

Diseño y actualización: MsC. Dania Morales Batista

Sitio Web: <http://www.uh.cu/sitios/reddees>

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba . Teléf (537) 836 86 84— 832 29 71 . CP 10400