



NOTIRED - DEES



Volumen 6, No. 21

Mayo 2015

"... La educación es como un árbol: se siembra una semilla y se abre en muchas ramas. Sea la gratitud del pueblo que se educa árbol protector, en las tempestades y las lluvias, de los hombres que hoy les hacen tanto bien. Hombres recogerá quien siembre escuelas".

José Martí

Estimados colegas:

Camino a la celebración del 6to. Aniversario de la creación de la RED-DEES en septiembre de 2009, ratificamos nuestro compromiso de afianzar esta iniciativa innovadora, que ha fortalecido el trabajo conjunto en diferentes líneas de trabajo vinculadas con la dirección estratégica en las Instituciones de Educación Superior miembros.

La Coordinación General quiere reiterar sus felicitaciones y agradecimientos a todos los que han hecho posible el avance de muchas experiencias enriquecedoras mediante la integración de las potencialidades existentes en la investigación y el posgrado en el ámbito de la gestión universitaria.

En este número del Informativo NOTIRED-DEES les presentamos informaciones sobre lo acontecido en la IV Reunión Nacional de las Instituciones de Educación Superior cubanas que integran la Red, celebrada recientemente en la Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya". Se presentan también espacios dedicados a noticias, eventos, artículos y otros aspectos destacados relacionados con el trabajo colectivo que se viene desarrollando entre sus miembros.

Nuestra invitación se reitera a los lectores para que envíen sus sugerencias al Comité Editorial, con vistas a mejorar la calidad de su presentación y contenido.

Muchas gracias,



Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero
Coordinador General de la RED-DEES
CEPES – Universidad de La Habana



COORDINACIÓN GENERAL

Coordinador General: Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, Cuba.

Secretaria Académica: Dra. C. Judith Galarza López. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, Cuba.

Secretario Ejecutivo: Dr. C. José Passarini Delpratto. Facultad de Veterinaria de la Universidad de la República, Uruguay.

Co-coordinador: Prof. Titular Norberto Fernández Lamarra. Representante principal de la Universidad Nacional de Tres de Febrero, Argentina. Sede de la VII Reunión Internacional de la RED-DEES en el 2015.

Co-coordinadora: MSc. Blanca Estela Arroyo Ramírez. Representante principal de la Universidad de Guanajuato, Campus Celaya-Salvatierra, México. Sede de la VI Reunión Internacional de la RED-DEES en el 2014.

Las 10 líneas de trabajo de la RED-DEES

- Modelos de planificación estratégica y de evaluación de procesos estratégicos y académicos.
- Dirección estratégica para la calidad en las IES. Gestión de indicadores de apoyo a la planificación, al control estratégico y a la evaluación institucional.
- Control y alineamiento estratégico en las IES.
- Planificación y evaluación prospectiva en la educación superior.
- Estrategia institucional y aprendizaje organizacional en las IES.
- Estudios comparados sobre la dirección estratégica en las IES.
- Gestión estratégica de riesgos en las IES.
- Automatización y aplicación de técnicas para apoyar la planificación y el control estratégico.
- Programas de capacitación vinculados con la dirección estratégica universitaria.
- Redes académicas y gestión universitaria.





IES miembros de la RED-DEES

Instituciones de Educación Superior	País	Cantidad
Universidad "Dr. Andrés Bello"*	El Salvador	1
Universidad Nacional del Litoral*	Argentina	6
Universidad Nacional de Formosa		
Universidad Abierta Interamericana		
Universidad Nacional de Tres de Febrero		
Universidad Nacional del Nordeste		
Universidad Nacional de Luján		
Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)*	México	5
Universidad Autónoma de Yucatán		
Universidad Juárez del Estado de Durango		
Universidad de Sotavento		
Universidad de Guanajuato		
Universidad de Cuenca	Ecuador	13
Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil		
Universidad Tecnológica ECOTEC		
Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología		
Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional Administrativa y Comercial		
Universidad Técnica de Machala		
Universidad Politécnica Estatal del Carchi		
Universidad de Otavalo		
Universidad Técnica de Babahoyo		
Universidad de Guayaquil		
Universidad Estatal Amazónica		
Universidad Estatal del Sur de Manabí		
Instituto Tecnológico Superior "Almirante Illingworth"		
Universidad de la República (Facultades de Veterinaria y Enfermería)	Uruguay	1
Universidad Privada de Tacna	Perú	1
Universidad de Oviedo	España	1
Universidad Federal de Rondonia	Brasil	2
Universidad Estadual de Londrina		
Universidad de Managua	Nicaragua	2
Universidad Nacional de Ingeniería		
Instituto Superior Politécnico de Kwanza Sul	Angola	1
Universidad de La Habana*	Cuba	15
Escuela Latinoamericana de Medicina*		
Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"*		
Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"*		
Universidad de Cienfuegos*		
Universidad de Sancti Spíritus "José Martí" (CECEES-CETAD)		
Universidad de las Ciencias Informáticas		
Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa "Dr. Antonio Núñez Jiménez"		
Instituto Superior Politécnico "José Antonio Echeverría"		
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas		
Universidad Agraria de La Habana "Fructuoso Rodríguez Pérez"		
Instituto Superior de Diseño		
Universidad de Pinar del Río "Hermanos Saíz Montes de Oca"		
Universidad de Ciencias Pedagógicas "Félix Varela Morales" de Villa Clara		
Universidad de Guantánamo		
Total	11	48

* IES fundadoras de la RED-DEES.



Conozca a las IES miembros

Universidad Nacional de Ingeniería (Nicaragua)

La Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) es una Institución de Educación Superior estatal y autónoma, fundada en 1983 y radicada en la ciudad de Managua, que busca permanentemente la excelencia académica en la formación de profesionales en las áreas de la Ingeniería y la Arquitectura, capaces de generar y difundir nuevos conocimientos con conciencia social, ética y humanística, en contribución a la transformación tecnológica y al desarrollo del país y de la región Centroamericana.

Cuenta actualmente con más de 12000 estudiantes de pregrado y posgrado. Se imparten 14 carreras que se distribuyen en dieciséis facultades y tres campus. Dispone de amplios programas de posgrado y maestrías especializadas. Su planta docente rebasa los trescientos profesores, la mayoría con título de máster o de doctor.

La UNI ha establecido múltiples convenios internacionales que le posibilitan realizar actividades de intercambio académico y movilidad de estudiantes y profesores, actividades de posgrado y proyectos de investigación conjunta.

La representante principal ante la RED-DEES es la MSc. Xiomara Argentina Machado Bello (xmachado2002@yahoo.com).





Nuevos lauros y proyecciones de trabajo se derivaron de la IV Reunión Nacional de las Instituciones de Educación Superior cubanas que integran la RED-DEES

La IV Reunión anual de las IES cubanas miembros de la RED-DEES, se realizó del 27 al 29 de abril en la Sala de XXV Aniversario de la Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya" (Cuba), en el marco de la celebración de la VII Conferencia Científica Internacional. Contó con la presencia de 23 representantes de 13 instituciones universitarias pertenecientes a la Red. Las Instituciones de Educación Superior participantes fueron las siguientes: Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez", Universidad de Cienfuegos, Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya", Universidad de las Ciencias Informáticas, Instituto Superior de Diseño, Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa (ISMMM), Universidad de Sancti Spíritus "José Martí" - CECEES y CETAD, Universidad de Ciencias Pedagógicas de Villa Clara, Universidad de La Habana (CEPES), Agraria de La Habana "Fructuoso Rodríguez", Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Escuela Latinoamericana de Medicina, Universidad de Pinar del Río y Universidad de Guantánamo.

El programa de la reunión incluyó, entre otros aspectos, la realización de un Coloquio titulado: "Dirección estratégica y gestión por procesos en las Instituciones de Educación Superior cubanas", el cual sirvió de base a la sustentación de un amplio y provechoso debate académico sobre importantes temas como: la gestión por procesos en las Instituciones de Educación Superior cubanas: perspectivas y desencuentros, y la implementación y el control de la Estrategia institucional.

También fueron analizados otros aspectos de interés entre los que se destacan: el balance de los resultados alcanzados por la RED-DEES en el 2014, los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos por las IES cubanas para el año 2015 y la presentación de nuevos proyectos de las IES. Un espacio especial se le dedicó a la presentación del proyecto de investigación conjunta sobre la práctica de la planificación estratégica en las IES. Se expusieron además, los avances en la edición y publicación de la revista de la Red "Estrategia y Gestión Universitaria" y el nuevo portal web que será desplegado próximamente.

El Rector de la Universidad anfitriona, Dr. C. Reinaldo Velázquez Zaldívar, resaltó en su presentación la importancia de la Reunión y de los aportes que viene realizando la RED-DEES al desarrollo y consolidación de la gestión estratégica en la educación superior cubana. Se le hizo entrega de un diploma de reconocimiento a la Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya", a su Rector, a la Dra. C. Norma Sánchez Paz, y a todos los que de una forma u otra estuvieron a cargo de su organización y aseguramiento, que permitieron el desarrollo exitoso de este encuentro, la atención a los participantes y la realización de otras actividades que posibilitaron una mayor interrelación entre todos.





Apertura de un Observatorio Interfaz de Universidad-Empresa en la Universidad de Pinar del Río (Cuba)

La Universidad de Pinar del Río “Hermanos Saíz Montes de Oca”, ha implementado un Observatorio Interfaz Universidad-Empresa, gestionado por el Centro de Estudios de Ciencias de la Educación Superior (CECES), que integra dicha institución. Esta iniciativa responde a la necesidad de lograr una mayor proyección de las Instituciones de Educación Superior hacia su entorno, involucrándose con mayor liderazgo en el desarrollo local de los territorios. En este sentido, la vinculación Universidad-Empresa debe profundizarse, con el objetivo de lograr cada vez más un pertinente aporte de la educación superior al progreso del país.

Entre los objetivos del Observatorio se destacan: difundir los resultados de investigaciones científicas y las buenas prácticas nacionales e internacionales, de la gestión de la relación Universidad-Empresa; favorecer el establecimiento de vínculos entre instituciones universitarias y organizaciones empresariales; propiciar el intercambio de ideas y experiencias entre investigadores y monitorear las tendencias de la relación Universidad-Empresa, en el contexto nacional, regional y mundial.

Sus principales productos y servicios se relacionan, entre otros aspectos, con la realización de foros temáticos, la emisión de boletines informativos y el desarrollo de estudios y análisis sobre la relación Universidad-Empresa a nivel nacional e internacional. Lo invitamos a que visite el sitio web del Observatorio en la siguiente dirección: <http://interfaz.upr.edu.cu/>

Nuevos proyectos se presentan a la RED-DEES

La presencia de IES ecuatorianas se mantiene en ascenso. La **Universidad Estatal Amazónica** (Ecuador) se incorporó recientemente a la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior, y se propone la ejecución de un proyecto que tiene como propósito contribuir al fortalecimiento de la gestión y el control estratégico en la institución con el apoyo de técnicas informáticas.

De igual manera, el **Instituto Tecnológico Superior “Almirante Illingworth”**, también de Ecuador, estará enfocado en el diseño de un modelo de planificación estratégica para la implementación de la modalidad en línea, para responder de forma más efectiva a las demandas de formación de profesionales en la provincia del Guayas.

Asimismo, la **Universidad Estatal del Sur de Manabí** se enfocará en su proyecto a la elaboración de la proyección estratégica de la institución para el período 2016-2021 y diseñará un plan de capacitación orientado al fortalecimiento de la cultura de planificación entre los distintos actores universitarios.





Puesta en marcha la investigación conjunta sobre planificación estratégica entre Instituciones de Educación Superior miembros de la RED-DEES y la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo

El proyecto de investigación conjunta sobre la práctica de la planificación estratégica en las IES: un análisis comparado, se inició recientemente con la participación de doce Instituciones de Educación Superior cubanas y once extranjeras que integran la RED-DEES, además de un grupo de universidades miembros del Núcleo disciplinario “Planeamiento Estratégico, Evaluación Institucional y Gestión Universitaria” de la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo.

De manera particular, en el marco de la celebración de la IV Reunión Nacional de la IES cubanas que integran la RED-DEES, celebrada recientemente en la Universidad de Holguín “Oscar Lucero Moya” de Cuba, los días 27, 29 y 29 de abril, se capacitó a los representantes principales de las instituciones implicadas, sobre los aspectos organizativos y las características de los instrumentos que serán aplicados. Dicha investigación tendrá una duración de dos años y tiene como objetivo principal identificar algunas tendencias y desafíos de la planificación estratégica y en general, de la planificación universitaria en América Latina, describiendo y analizando comparativamente las experiencias más recientes de las instituciones participantes relacionadas con este tema.

Asimismo, durante los días 4 y 5 de mayo, tuvo lugar en Valparaíso la X Reunión Bianual del Núcleo Disciplinario de Planificación Estratégica, Evaluación Institucional y Gestión Universitaria, de la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo, a la cual asistieron once universidades de cinco países. Se realizó además, el II Encuentro académico sobre calidad universitaria. En este ámbito, se acordó llevar a cabo la investigación conjunta sobre el estado del planeamiento en las universidades latinoamericanas, a partir del compromiso contraído entre las dos redes (RED-DEES y AUGM).



Constituido el Núcleo Ecuador de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior

En la ciudad de Guayaquil, el pasado 28 de marzo, tomando como sede al Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología (ITB), se reunieron once representantes principales de las Instituciones de Educación Superior ecuatorianas miembros de la RED-EES, con el objetivo de nuclearse para trabajar de manera cooperada en el perfeccionamiento de la dirección estratégica, y en general de la gestión universitaria a nivel nacional. El Núcleo desplegará un conjunto de actividades bajo la coordinación de la Universidad de Ovalo por un periodo de dos años.



Curso de actualización profesional en Evaluación y Acreditación universitaria en la Universidad Nacional de Formosa

Durante los días 13 y 14 de mayo, en el recinto del Galpón C del Paseo Costanero “Vuelta Fermoza”, se desarrolló un curso sobre la Evaluación y Acreditación universitaria, que tuvo entre sus objetivos, ampliar la formación en materia de Evaluación y Acreditación en las Instituciones de Educación Superior con carácter público; actualizar conocimientos sobre el sistema de evaluación y acreditación argentino, el diseño de las distintas funciones de la CONEAU, los fundamentos y las prácticas de las evaluaciones que se realizan y la proyección internacional de la labor del organismo, así como presentar los procedimientos y metodologías para la implementación de la evaluación de proyectos institucionales, la Evaluación externa de instituciones y la Acreditación de carreras de grado y posgrado. Sirvió además, para lograr un mayor compromiso entre los actores universitarios, en función de alcanzar niveles superiores de calidad, pertinencia y cobertura de la educación superior en las universidades del norte grande argentino.



Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa (Cuba) desarrolla un nuevo proyecto ante la RED-DEES

Durante la celebración de la IV Reunión Nacional de las IES cubanas que integran la RED-DEES, el Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa “Antonio Núñez Jiménez”, presentó un nuevo proyecto con el cual se proponen realizar un diagnóstico del potencial de directivos universitarios y de sus posibles sustitutos. Para lograr dichos propósitos se implementará una metodología que contempla un grupo de fases secuenciales integradas entre sí y que prevé, entre sus objetivos, desarrollar diversos procesos capacitantes que redunden en una mayor preparación del personal que ocupe cargos de dirección o con posibilidades de asumir este tipo de responsabilidades.



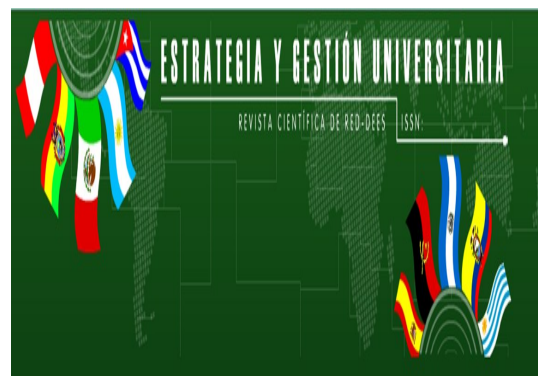
Implementa nueva Plataforma de Aprendizaje Virtual el Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional Administrativa y Comercial

El Instituto Superior Tecnológico ecuatoriano de Formación Profesional Administrativa y Comercial, en su continuo ascenso hacia la excelencia educativa, y en sinergia con los compromisos contraídos ante la RED-DEES para el 2015, pone en práctica en el Aula Virtual de dicho Instituto una *Plataforma de Aprendizaje mediada por las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC)*. Este recurso permitirá la integración del aprendizaje colaborativo y la docencia asistida, mejorando notablemente la relación profesor - estudiante mediada por la virtualidad. Ofrece además ventajas notables para los docentes, estudiantes, tutores u otros administradores de la plataforma que la utilicen en sus actividades docentes.



Se publica el primer número de la revista de la RED-DEES correspondiente al 2015

La revista de la RED-DEES “Estrategia y Gestión Universitaria” lanzó su primer número correspondiente al año 2015. Esta edición contiene diez contribuciones enviadas por diferentes IES miembros de la RED-DEES, en las cuales se abordan interesantes temáticas entre las que se destacan: el desempeño de los gestores de proyectos internacionales en las universidades cubanas; el impacto de las relaciones internacionales en la formación de dominios técnicos, científicos y humanísticos en la Universidad Técnica de Machala; Estrategia para la formación multicultural en la Universidad de Pinar del Río; Diseño de escenarios para el desarrollo estratégico de la Universidad de Cienfuegos; Prospectiva estratégica para el desarrollo académico de los docentes en una universidad pedagógica y la gestión de las TIC y el conocimiento en la educación superior, entre otras.



La revista ya ha sido ubicada en el Registro de Publicaciones Seriadas de la República de Cuba y reconocida en bases de datos importantes como: e-revist@s y en el Google académico. Se encuentra disponible actualmente en el sitio: <http://revistas.unica.cu/ojs/index.php/regu>



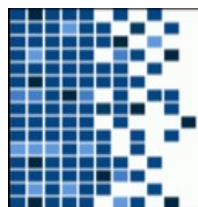
10^{mo} Congreso Internacional de Educación Superior “Universidad 2016”



El Ministerio de Educación Superior (MES) y las universidades cubanas **CONVOCAN** a la celebración del 15 al 19 de febrero de 2016, del 10mo Congreso “Universidad 2016” bajo el lema: “Universidad innovadora por un desarrollo humano sostenible”. Los temas de los talleres a sesionar serán los siguientes:

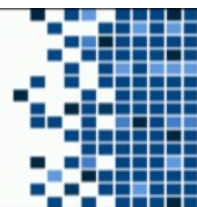
- XIII Taller La Educación Superior y sus Perspectivas
- XIII Taller Junta Consultiva sobre el Postgrado en Iberoamérica
- XIII Taller de Extensión Universitaria
- X Taller de Pedagogía de la Educación Superior
- X Taller Universidad, Ciencia y Tecnología
- X Taller Universidad, Medio Ambiente, Energía y Desarrollo Sostenible
- VIII Taller de Evaluación de la Calidad y Acreditación en la Educación Superior
- VIII Taller de Internacionalización de la Educación Superior
- VI Taller La Virtualización en la Educación Superior
- VI Taller sobre la Formación Universitaria de los Profesionales de la Educación
- VI Taller de Universalización de la Universidad
- VI Taller La Educación Médica: Retos y Perspectivas
- IV Taller Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria
- VII Encuentro sobre Economía y Financiamiento de la Educación Superior
- VI Foro de las organizaciones estudiantiles en la universidad
- VI Foro de las Organizaciones Gremiales y Sindicales en la universidad
- III Simposio de Didáctica de las Ciencias Básicas, Ingeniería y Arquitectura
- III Encuentro de Editoriales Universitarias
- II Simposio sobre la Enseñanza de las Artes en la Educación Superior

Para más información contactar con: Secretaría Ejecutiva Universidad 2016. Teléfono: (537) 8351083.



Universidad 2016
10^{mo} Congreso Internacional
de Educación Superior

“Universidad innovadora por un desarrollo humano sostenible”





III Congreso Internacional

“Universidad, sociedad y futuro. Hacia una nueva reforma universitaria en América Latina”

Buenos Aires – 13 y 14 de octubre de 2015

La Universidad Nacional de Tres de Febrero de Argentina convoca a la celebración del *III Congreso internacional “Universidad, sociedad y futuro. Hacia una nueva reforma universitaria en América Latina”*, que se desarrollará los días *13 y 14 de octubre de 2015*, en el marco de la *VII Reunión Internacional de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior (RED-DEES)*. Podrán participar con ponencias profesores, estudiantes de grado y posgrado, tesisistas, investigadores y directivos de instituciones educativas, así como funcionarios de otras organizaciones relacionadas con la educación superior.

Temáticas centrales:

- Tendencias internacionales de la educación superior.
- Universidad y futuro: políticas y reformas universitarias. Demandas de la sociedad del conocimiento y la tecnología.
- Universidad y sociedad: políticas y gestión de procesos de extensión, transferencia y responsabilidad social universitaria.
- Planeamiento, dirección estratégica y calidad en las instituciones universitarias.
- Democratización de la educación superior: políticas y procesos de inclusión.
- Cambios e innovaciones curriculares, aspectos pedagógicos y docentes.
- Las TIC y la gestión en las Instituciones de Educación Superior.
- Cambios e innovaciones organizacionales y de gestión.
- Gestión de la investigación y el posgrado en la educación superior.
- Formación de directivos académicos.
- Internacionalización de la educación superior, cooperación internacional Sur-Sur y la construcción de un espacio regional de educación superior.

Las ponencias deben entregarse en formato Word (doc ó docx), escritos en letra Arial de 12 puntos, a un espacio y medio de interlineado, tamaño A4 y márgenes de 2.5 cm. por cada lado. La alineación de los párrafos será justificada y la extensión máxima es de 10 páginas (no incluye la portada). Deben presentarse en castellano o portugués; el título, el resumen y las palabras claves (máximo cuatro), estarán en el mismo idioma que el trabajo. Para mayor información sobre el congreso escribir a: CongresoDEES@untref.edu.ar

III Seminario Internacional: “Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior”

La Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior, CONVOCA a las IES miembros y a otras interesadas, al III Seminario Internacional sobre “Dirección Estratégica en las IES”, como contribución al desarrollo de competencias básicas en dicho ámbito, acordes con las exigencias actuales y futuras de la gestión universitaria. Está dirigido a directivos, profesores e investigadores universitarios u otro personal con potencialidades de desempeñar cargos de dirección en las IES. Los ejes temáticos del Programa son:

- Tendencias de la educación superior en América Latina.
- La gestión universitaria en las IES: situación actual y desafíos.
- Responsabilidad social y dirección estratégica universitaria.
- Dirección estratégica para la calidad en las IES.
- La planificación estratégica en las IES: problemática actual y perspectivas de desarrollo.
- Alineamiento estratégico en las IES.
- El control estratégico en las IES: fundamentos y características principales.
- Estrategia y gestión del cambio en las IES.
- Dirección estratégica y gestión de riesgos en las IES.
- La prospectiva como herramienta apoyo a la planificación y la evaluación en las IES.
- Estrategia y prospectiva en las IES.
- Gestión por resultados y Estrategia en las IES.
- Herramientas y técnicas de apoyo a la dirección estratégica.
- Comunicación y Estrategia institucional.
- El factor humano y la dirección estratégica en las IES.
- El directivo como agente del cambio estratégico en las IES.
- Pensamiento estratégico en las IES.
- Competencias directivas para la dirección estratégica universitaria.
- Estudios comparados en dirección estratégica universitaria.
- Estrategia, evaluación institucional y acreditación universitaria.
- La gestión estratégica de los procesos académicos universitarios.
- Estrategia, gestión del conocimiento y aprendizaje organizacional en las IES.
- Evaluación de la gestión de los procesos estratégicos en las IES.
- Buenas prácticas de dirección estratégica en las IES.
- Redes académicas y cooperación universitaria en el ámbito de la gestión.

Las IES interesadas deberán enviar su solicitud a la Coordinación General de la RED-DEES. Para ello deben dirigirse a: Dr. C. José Luis Almuíñas Rivero (almu@cepes.uh.cu), Coordinador General de la RED-DEES.





GEAP CIENFUEGOS 2015



El Departamento de Dirección y Desarrollo Local de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cienfuegos (Cuba), en coordinación con el Consejo de la Administración de la Provincia de Cienfuegos, convocan al II Taller Nacional de Gestión Empresarial y Administración Pública, a celebrarse el día 19 de junio de 2015.

El evento tiene como objetivo Propiciar, entre directivos, empresarios, jefes de procesos, líderes de proyectos, consultores, auditores, profesores, estudiantes y profesionales en general, el intercambio de experiencias y mejores prácticas en el entrenamiento y ejercicio de la gestión empresarial y la administración pública

Se ofrecerán conferencias magistrales por profesionales de reconocido prestigio y experiencia práctica y académica. Además, en el marco del evento se desarrollará el I Taller de Impacto de la Capacitación a Directivos.

Comisiones de trabajo:

1. Perfeccionamiento de los sistemas de gestión de gobierno local
2. Sistemas de gestión empresarial
3. Desarrollo socioeconómico

Las ponencias deben ser enviadas, para su aceptación, a las siguientes direcciones electrónicas:
yespinosa@ucf.edu.cu / mmayor@ucf.edu.cu



Título: Diseño de un tablero de mando para Instituciones de Educación Superior.

Autores: Ernestina Inés Zapiain García – Universidad Autónoma Metropolitana, Iztapalapa (México)



Resumen:

El objetivo de este artículo es presentar los resultados de las propuestas obtenidas mediante talleres participativos con personal directivo administrativo y operativo, así como usuarios de dos IES para el diseño de los contenidos de un mapa estratégico, tablero de mando y control, acorde a la gestión integral de procesos académicos y de apoyo. El uso de este tablero permite a los directivos visualizar el funcionamiento general de la organización, y a los usuarios conocer los procesos en los que están involucrados para que sigan procedimientos estandarizados. Puede implementarse en IES públicas y privadas.

Palabras clave: cuadro de mando integral, mapa estratégico, metodología de diagnóstico

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: erzapiain@yahoo.com.mx

Título: Metodología para la planificación estratégica en la Universidad de Cienfuegos.

Autores: Dianni Rodríguez Varela - Universidad de Cienfuegos, Lourdes A. de León Lafuente Lafuente - Universidad de Cienfuegos, Judith Galarza López - Universidad de La Habana (Cuba)

Resumen:

En el artículo se presenta una propuesta de metodología, que comprende un conjunto de fases interrelacionadas entre sí para elaborar la proyección estratégica de la Universidad de Cienfuegos, con enfoque prospectivo y procesos. Tiene en cuenta, entre otros aspectos, el análisis del entorno, la declaración de los valores compartidos y sus modos de actuación, la formulación de la misión y de la visión de futuro, el diagnóstico de la institución, así como la declaración de los objetivos y los criterios de medida. Privilegia el carácter participativo de los actores internos y de los aliados estratégicos del contexto externo en el diseño de plan. Toma en consideración además, la necesidad de fortalecer los mecanismos de comunicación y difusión del ejercicio estratégico y de sus resultados en la comunidad intra y extrauniversitaria.

Palabras clave: metodología, planificación estratégica, estrategia y prospectiva

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: drodriguez@ucf.edu.cu





EL FOMENTO DE LA INNOVACIÓN CONSTANTE EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR SE CONVIERTE EN UNO DE LOS EJES TRASCENDENTALES PARA SU DESARROLLO

“El proceso de construcción de una agenda en ciencia, tecnología e innovación compartida por la universidad latinoamericana y caribeña debe apuntar a generar el conocimiento que nuestro desarrollo y el bienestar que nuestros pueblos demandan”.

Declaración de la Conferencia Regional de Educación Superior
en América Latina y el Caribe. IESALC – UNESCO, Colombia, junio de 2008

Por eso, la RED-DEES se compromete a:

Socializar la información sobre los resultados de las innovaciones y buenas prácticas generadas por las IES miembros vinculados con las líneas de trabajo de sus proyectos.

Dos frases vinculantes

Las Instituciones de Educación Superior innovadoras tienen mayores posibilidades de construir el escenario donde podrían estar en el futuro.

Existen muchas maneras de innovar la gestión universitaria y por ello, los directivos deben encontrar la mejor y adquirir la capacidad de realizarla.



Grupo de Coordinación del Informativo:

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero — almu@cepes.uh.cu

Dra. C. Judith Galarza López — judith@cepes.uh.cu

Diseño y actualización: Dra. C. Judith Galarza López

Contáctenos

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba. CP 10400.