



Volumen 3, No. 11

Noviembre 2012

“La educación es como un árbol: se siembra una semilla y se abre en muchas ramas ”.

José Martí

Apreciados lectores:

La Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior (RED-DEES) se ha convertido en un espacio abierto e integrador, así como un lugar de corresponsabilidad, que representa la cohesión de las universidades miembros. En este marco, la perspectiva de seguir ampliando el número de instituciones es promisoria.

A pocos días de terminar la IV Reunión Internacional de la Red, y en honor al tercer aniversario de su creación, la Coordinación General desea felicitar a todas las universidades miembros por los resultados obtenidos en el año 2012.

De dicha Reunión, surgió una nueva carpeta de asuntos claves que nos abre el camino para seguir avanzado. En este sentido, se esperan cambios esenciales en lo concerniente a la proyección del trabajo de la Red, que marcarán el direccionamiento hacia la consecución de metas y desafíos más exigentes para el año venidero. Para cumplir los objetivos más inmediatos, contamos con un valioso potencial humano en las universidades.

Por la significación que ha tenido este evento, donde se dieron cita una gran cantidad de universidades, dedicamos este número a los resultados más importantes de este año y a las proyecciones de trabajo en el 2013. También ocupan un espacio las secciones de noticias, informaciones sobre las instituciones miembros, artículos, entre otros.

Por último, nuestra invitación a los lectores para que envíen sus sugerencias al Comité Editorial, con vistas a mejorar la calidad de su presentación y contenido.

Muchas gracias,

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero
Coordinador General RED - DEES
CEPES – Universidad de La Habana

Contenido:

IV Reunión de la RED-DEES	3
Nuevas Líneas de Trabajo	2
IES miembros de la RED-DEES	6
Conozca a las IES miembros	8
Noticias	9
Artículos	12

Puntos de interés especial:

- ♦ IV Reunión de la RED-DEES
- ♦ Noticias
- ♦ Artículos y Libros



COORDINACIÓN GENERAL

Coordinador General: Dr.C. José Luis Almuiñas Rivero, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretaria Académica: Dra.C. Judith Galarza López, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretario Ejecutivo: Dr.C. Jorge Domínguez Menéndez, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Co-coordinador: Dr.C. Juan Manuel Rodríguez Caamaño - Representante principal de la Universidad de Sotavento, México, Sede de la V Reunión Internacional de la RED-DEES - 2013.

Co-coordinador: Dr.C. Remberto Naranjo Pérez, Representante principal de la Universidad de Ciego Ávila "Máximo Gómez Báez", Cuba, Sede de la IV Reunión Internacional de la RED-DEES - 2012.

Las 10 líneas de trabajo de la RED-DEES

- Modelos de planificación estratégica y de evaluación de procesos estratégicos y académicos.
- Dirección estratégica para la calidad en las IES. Gestión de indicadores de apoyo a la planificación, al control estratégico y a la evaluación institucional.
- Control y alineamiento estratégico en las IES.
- Planificación y la evaluación prospectiva en la educación superior.
- Estrategia institucional y aprendizaje organizacional en las IES.
- Estudios comparados sobre la dirección estratégica en las IES.
- Gestión estratégica de riesgos en las IES.
- Automatización y aplicación de técnicas para apoyar la planificación y el control estratégico.
- Programas de capacitación vinculados con la dirección estratégica universitaria.
- Redes académicas y gestión universitaria.





La IV Reunión Internacional Anual de la RED-DEES cumplió sus expectativas

La IV Reunión Internacional Anual de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior, organizada por su Coordinación General, y que tuvo como anfitriona a la Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” de Cuba, se realizó en el Salón de Eventos del Hotel Morón en la ciudad avileña del mismo nombre. La Reunión se desarrolló del 15 al 19 de octubre del 2012 y contó con la presencia de 24 participantes en representación de 18 universidades de 6 países de América Latina (México, Argentina, El Salvador, Uruguay, Ecuador y Cuba), así como un representante de la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo (AUGM) y dos invitados de la Universidad de Managua (Nicaragua).

Las instituciones participantes fueron las siguientes: Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina); Universidad Nacional del Litoral (Argentina); Universidad de Sotavento (México); Universidad Juárez del Estado de Durango (México); Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa-México); Universidad de la República – Facultad de Veterinaria (Uruguay); Universidad de Cuenca (Ecuador); Universidad Tecnológica ECOTEC (Ecuador); Universidad “Dr. Andrés Bello” (El Salvador); Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez” (Cuba); Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa “Dr. Antonio Núñez Jiménez” (Cuba); Universidad de Sancti Spíritus “José Martí” (CETAD-Cuba); Universidad de las Ciencias Informáticas (Cuba); Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” (Cuba); Universidad de La Habana (CEPES- Cuba); Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas (Cuba), y la Universidad de Holguín “Oscar Lucero Moya” (Cuba).

Las palabras de bienvenida a los asistentes estuvieron a cargo del Dr. C. Ramiro Castillo León, Rector de la Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” (UNICA). Integraron además la presidencia de la reunión, los miembros de la Coordinación General de la RED-DEES y el MsC. Gabriel Ojeda, representante de la AUGM.

El magno evento se celebró en el ámbito de la X Conferencia Científica Internacional UNICA 2012, y por ello, el primer día se dedicó a la realización del Taller “Dirección Estratégica Universitaria”, el cual se presentaron 23 ponencias, de ellas, 4 en póster y el resto como temas libres.

El Informe de Balance presentado por la Coordinación General de la Red correspondiente al año 2012, tuvo como nutrientes los principales resultados alcanzados por las IES miembros, a partir de los 18 proyectos de investigación que se ejecutaron. El debate colectivo puso en evidencia los avances logrados, tanto en el plano académico-científico como en la organización y funcionamiento de la Red, con respecto al año anterior. Todas las instituciones participantes presentaron también sus compromisos para el 2013.

Es de destacar además, que en el año 2012, se publicaron 2 libros, 2 monografías y 21 artículos por parte de las universidades miembros de la Red. Además se presentaron 35 ponencias en eventos científicos nacionales e internacionales. Asimismo, se han incrementado los trabajos de tesis de maestría y de doctorado en las líneas de trabajo que integran el perfil de la Red. Hubo un interesante debate sobre la proyección de trabajo para el 2013 en relación con la estrategia a seguir en el ámbito de las publicaciones conjuntas, la formación de directivos universitarios, el reconocimiento de las buenas prácticas y la creación de una revista propia de la Red.

Un momento significativo de dicho cónclave, lo constituyó la firma de un acuerdo de cooperación entre la AUGM y la RED-DEES, en particular, con el Núcleo Disciplinario de Planificación Estratégica, Evaluación Institucional y Gestión Universitaria. Dicho acuerdo tiene como objetivo fomentar la colaboración en actividades relacionadas con el fortalecimiento del gobierno y la gestión universitaria, así como en los procesos de planeamiento y evaluación de la IES, la formación de directivos y personal docente, la investigación científica y el intercambio de profesores y estudiantes mediante la suscripción de convenios específicos.





Algunas proyecciones de trabajo para el año 2013

- La ampliación del número de miembros de la Red, sobre todo hacia áreas geográficas aún no presentes en ella;
- La incorporación de nuevas líneas de trabajo en los proyectos institucionales;
- El desarrollo de programas de formación de directivos de manera conjunta;
- El mejoramiento de la gestión a nivel de la Coordinación General;
- La elevación de la calidad de la planificación y la evaluación de los resultados;
- El incremento de la producción científica de las IES miembros, en particular, libros y artículos;
- El incremento de las vías que amplíen la colaboración e intercambio interinstitucional;
- El perfeccionamiento continuo del Sitio Web de la Red y del Informativo, así como la búsqueda de otras vías que potencien la publicación y difusión de los resultados;
- El establecimiento de convenios entre las IES miembros y con otras instituciones y redes académicas.
- La puesta en marcha de la revista electrónica “Estrategia y Gestión Universitaria”, como espacio para la socialización de los resultados científicos de las IES miembros de la Red .

Esto dijeron algunos de los asistentes a la Reunión de la RED-DEES



“Nuestra experiencia vivida ha sido incalculable, no solamente por lo que hemos podido compartir y apreciar, sino por lo que hemos aprendido del pueblo cubano (...). La reunión de la Red y las demás actividades han sido una cabal demostración de la capacidad organizativa y del conocimiento que se tiene de estas cuestiones. Vaya por ello, mis felicitaciones”.

MsC. Gabriel Ojeda
Asociación de Universidades del Grupo de Montevideo

“Creo que la reunión fue muy productiva. Las actividades me permitieron conocer cómo cada país está aplicando las políticas internacionales establecidas para Europa, Asia, América y el Caribe, en el actual mundo globalizado”.

MsC. Ernestina Zapiain García
Universidad Autónoma Metropolitana, México

“Mis mejores deseos para todos, muchas gracias por los buenos momentos que disfrutamos y el trabajo que desarrollamos”.

MsC. Ana Marta Moreno de Araujo
Universidad “Dr. Andrés Bello”, El Salvador

“Muchas gracias a todos los colegas cubanos por la cordialidad en el trato”.

MsC. Martín Aiello
Universidad Nacional de Tres de Febrero, Argentina

“La organización del evento me encantó, con calidad y con el logro de objetivos bien claros y definidos. Gracias por todo lo que me dieron y compartieron”.

MsC. Delia Arrieta Díaz
Universidad Juárez del Estado de Durango, México



Esto dijeron algunos de los asistentes a la Reunión de la RED-DEES

“Un fuerte abrazo y agradecimiento por lo vivido en esta reunión anual de la Red y la fuerte apuesta a continuar y profundizar nuestro trabajo”.

MsC. José Ma. Passarini Delpratto
Facultad de Veterinaria
Universidad de La República, Uruguay

“Agradezco el trabajo intenso y me llevo muchas tareas y sueños por cumplir. Espero que los avances de la Red crezcan permanentemente”.

MsC. Natalia Díaz
Universidad Nacional del Litoral, Argentina

“Felicidades para todos por el éxito de la reunión. Cuenten con nuestro apoyo”.

Dr. C. Alejandro Carbonell Duménigo
Universidad de Sancti Spiritus, Cuba

“Felicitaciones por los resultados colectivos logrados”.

Dr. C. Julio Ramos Ruiz
Instituto Superior Minero – Metalúrgico de Moa

“Cumplimos con la evaluación más importante, que es la que otorgan los participantes, no nos queda otra que seguir trabajando duro y ya saben que con la UNICA y conmigo pueden contar”.

Dr. C. Remberto Naranjo Pérez
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

No solo hablan los que asistieron...

“Gracias por darnos la oportunidad de participar en la Reunión, y mis felicitaciones pues los compañeros de la Universidad Central de Las Villas, que participaron en la misma, me transmitieron magnificas opiniones”.

Dr. C. José Ramón Castellanos
Universidad Central de Las Villas, Cuba

“Leí el informe de la reunión y veo que se está trabajado mucho y bien...”.

Norberto Fernández Lamarra
Universidad Nacional de Tres de Febrero, Argentina

“Les trasmito mis sinceras felicitaciones por el éxito de la reunión”.

Dr. C. Alexis Góngora
Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa

“Se aprecia avances en la RED y lo que se ha ido logrando”.

Lic. Walfredo González
Ministerio de Educación Superior

“Felicito-o pelo sucesso do evento da Red”.

Pedro de Melo (Brasil)
Universidad Federal de Santa Catarina

“Felicidades y adelante”.

MsC. Marianela Constanten
Jefa Oficina de Proyectos, Redes y Donaciones de la DRI-UH



Instituciones de Educación Superior miembros de la RED-DEES

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
1	Universidad Nacional del Litoral	Dr. Adolfo Stubrin	Argentina	astubrin@fcjs.unl.edu.ar astubrin@fcjs.uni.edu.ar
2	Universidad Nacional de Formosa	C. P. Lylian María García de Oviedo	Argentina	lylian_garcia@hotmail.com secplanif@unf.edu.ar
3	Universidad Abierta Interamericana	Lic. Oscar Navós Constenla	Argentina	oscar.navos@uai.edu.ar
4	Universidad Nacional de Tres de Febrero	MsC. Norberto Fernández Lamarra	Argentina	nflamarra@fibertel.com.ar
5	Universidad Nacional del Nordeste	MsC. Gabriel Eduardo Ojeda	Argentina	gabriel68@gmail.com
6	Instituto Superior de Profesorado No. 3 "Eduardo Lafferriere"	MsC. Viviana Cuestas	Argentina	vivianacuestas@gmail.com
7	Universidad Técnica de Oruro	Lic. Julián Julio Sejas Calizaya	Bolivia	jsejasc@gmail.com
8	Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho"	MsC. Anibal Jorge Cayo Zenteno	Bolivia	pjcayo@uajms.edu.bo
9	Universidad de La Habana (Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior)	Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero	Cuba	almu@cepes.uh.cu
10	Escuela Latinoamericana de Medicina	MsC. Daimi Díaz Delgado	Cuba	daimi@elacm.sld.cu daimi.diaz@infomed.sld.cu
11	Escuela Internacional de Educación Física y Deporte	Lic. Pedro Antonio Calderón Fornaris	Cuba	pedrocf@eiefd.co.cu
12	Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"	Dra. C. Norma Sánchez Paz	Cuba	nspaz@fe.uho.edu.cu
13	Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"	Dr. C. Remberto Naranjo Pérez	Cuba	rnaranjo@economia.unica.cu
14	Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"	Dr. C. Raúl Alpízar Fernández	Cuba	rafdez@ucf.edu.cu rafdezo403@gmail.com
15	Universidad de Sancti Spíritus	Dr. C. Alejandro Carbonell (CETAD)	Cuba	alejandro@fch.suss.co.cu
		Dr. C. Eldis Román Cao (CECESS)		eldis@bibliocuss.suss.co.cu
16	Universidad de las Ciencias Informáticas	MsC. Mónica Peña Casanova	Cuba	monica@uci.cu



Instituciones de Educación Superior miembros de la RED-DEES

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
17	Instituto Superior Politécnico "José Antonio Echevarría"	Dr. C. Daniel Alfonso Lobaina	Cuba	dalfonso@ind.cujae.edu.cu director.cetdir@tesla.cujae.edu.cu
18	Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa "Dr. Antonio Núñez Jiménez"	Lic. Alexis M. Góngora Trujillo	Cuba	agongora@ismm.edu.cu
19	Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas	Dr.C. José Ramón Castellanos Castillo	Cuba	jrcastellanos@uclv.edu.cu
20	Universidad de Cuenca	Lic. Dolores C. Sucozhañay Calle	Ecuador	dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec dololic2@yahoo.com
21	Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil	Ing. Mara Cabanilla Guerra	Ecuador	mcabanilla@uteg.edu.ec
22	Universidad Tecnológica ECOTEC	Dra. Olbeida Lydia Amechazurra Tam	Ecuador	olbeida@hotmail.com
23	Universidad Capitán General Gerardo Barrios	Ing. Raúl Rivas Quintanilla	El Salvador	rrivas@ugb.edu.sv
24	Universidad "Dr. Andrés Bello"	MsC. Ana Marta Moreno de Araújo	El Salvador	anamarta.araujo@unab.edu.sv caraujo_sv@yahoo.com.mx
25	Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)	MsC. Ernestina Zapiain García	México	erzapiain@yahoo.com.mx
26	Universidad Juárez del Estado de Durango	Dr. Ernesto Geovani Figueroa González	México	geovanifigueroa@yahoo.es
27	Universidad de Sotavento	Juan Manuel Rodríguez Caamaño	México	juannnelo@hotmail.com
28	Universidad Autónoma de Yucatán	Dr. Martín Aguilar Riveroll	México	aguilarr@uady.mx
29	Universidad Ricardo Palma	MsC. Teresa Salinas Gomero	Perú	tsalinasg@yahoo.es
30	Universidad de la República (Facultad de Veterinaria)	MsC. José Passarini Delpratto	Uruguay	josepasa@adinet.com.uy josepasa@gmail.com
31	Universidad de Managua	MsC. Jorge Francisco Morales Martínez	Nicaragua	jorgemorales2323@gmail.com planificación@udem.edu.ni
	CEAACES	Dr. Alcides Aranda Aranda (Colaborador)	Ecuador	alcides_aranda@yahoo.com

IES en proceso de solicitud de ingreso a la RED-DEES

Universidad	País
Universidad Nacional de Chimborazo	Ecuador
Universidad Nacional de Luján	Argentina
Universidad Agraria de La Habana	Cuba



Conozca a las IES miembros de la RED-DEES



Nombre de la institución: La Universidad de la República (Facultad de Veterinaria)

País: Uruguay

“La Universidad de la República” fue creada en el año de 1903. Está ubicada en la provincia-ciudad de Montevideo. Cuenta entre sus unidades académicas, con la Facultad de Veterinaria que es la única institución que forma veterinarios en el país. Con más de 100 años de existencia, su carrera principal es la de Ciencias Veterinarias, la cual se encuentra acreditada por el “Mecanismo Regional de Acreditación de Carreras Universitarias (ARCU-SUR)”. Posee una sede central en la ciudad de Montevideo, y sedes descentralizadas donde se cursa parte de la carrera. Es una facultad de prestigio, que realiza investigación en todas las áreas de las ciencias veterinarias. También lleva adelante importantes proyectos de extensión, y dispone de un centro hospital veterinario de referencia para toda la profesión. Además, posee una importante oferta de educación de postgrado para los egresados de la carrera.

Actualmente tiene aproximadamente 3000 estudiantes, 350 profesores y 300 funcionarios no docentes. Entre los principales objetivos de su plan estratégico se destaca la construcción completa de un nuevo emplazamiento para la sede central de la institución, la que se espera que funcione para el año 2016, esto incluye la construcción de 15000 metros cuadrados (aulas, laboratorios, oficinas y el hospital veterinario).

La facultad tiene autonomía para la mayoría de sus decisiones (ejecución de gastos, contratación de docentes, cambios de programas), contando con un Consejo Directivo integrado por: Decano, 5 representantes de los docentes, 3 representantes de los estudiantes y 3 representantes de los egresados. Los representantes de los órdenes son elegidos de forma directa cada dos años por elecciones obligatorias.

Nombre del Proyecto: La autoevaluación de la carrera de Veterinaria de la Universidad de la República (Uruguay), en el marco del proceso de Acreditación institucional.

Objetivos:

Contribuir al conocimiento de la calidad de la Carrera de Veterinaria que brinda la institución.

Colaborar en la reflexión colectiva del proceso de Acreditación Regional y los procesos nacionales de Acreditación de carreras de Veterinaria.

Representante principal ante la RED-DEES: MsC. José María Passarini - josepasa@gmail.com



NOTICIAS



Asumen nuevos proyectos institucionales varias IES de la RED-DEES.

Nueve universidades miembros de la RED-DEES presentan nuevos proyectos de investigación e iniciarán su ejecución a partir de enero de 2013. Estos son los siguientes: Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas (Cuba) – “Sistema integrado de gestión, desde una perspectiva estratégica y con enfoque de mejora continua. Aplicación para la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas”; Universidad ECOTEC (Ecuador) – “La capacitación como factor influyente en el logro de objetivos estratégicos, relacionados con el desempeño de los directivos y académicos universitarios”; Universidad de la República (Uruguay) – “La autoevaluación de la carrera de Veterinaria de la UR, en el marco del proceso de acreditación institucional”; Universidad Juárez del Estado de Durango (México) – “Modelo de dirección estratégica en la Facultad de Economía, Contaduría y Administración de la Universidad Juárez del Estado de Durango”; Universidad de Sotavento (México) – “Evaluación del impacto de las estrategias para disminuir el riesgo de deserción de los estudiantes en la Universidad de Sotavento de México”; Universidad Autónoma de Yucatán (México) – “Estrategia de desarrollo institucional y la movilidad académica del profesorado en la Universidad Autónoma de Yucatán”; Universidad Nacional del Nordeste (Argentina) - Resultados e impactos de los procesos de evaluación institucional y planeamiento estratégico en la UNNE; Universidad de Managua (Nicaragua) – “Gestión estratégica para el mejoramiento de la calidad del desempeño institucional en la Universidad de Managua”.

Asimismo, otras IES de mayor tiempo en la RED-DEES presentaron nuevas propuestas de proyectos para desarrollar a partir del próximo año, entre estas se encuentran:

- ♦ **Universidad de Cienfuegos (Cuba):** El perfeccionamiento de la dirección estratégica en la Universidad de Cienfuegos (UCF).
- ♦ **Universidad Nacional de Formosa (Argentina):** Análisis de los Modelos de Planificación Estratégica de las Universidades Nacionales del Norte Grande Argentino (UNNGA).



Firman acuerdo de cooperación la AUGM y la RED-DEES.

En el marco de la IV Reunión Internacional de la RED-DEES, se llevó a cabo la firma de un acuerdo de cooperación entre la Asociación de Universidades del Grupo de Montevideo y la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior. Tomaron parte en el referido acuerdo, el MsC. Gabriel Eduardo Ojeda, por la AUGM y el Dr. José Luis Almuiñas Rivero, por la RED-DEES. El MsC. Ojeda, transmitió el saludo de la dirección de AUGM a la RED-DEES y explicó la organización de dicha Asociación, en particular, del Núcleo Disciplinario de Planificación Estratégica, Evaluación Institucional y Gestión Universitaria, resaltando además, la importancia de la cooperación entre ambas redes. Por su parte, el Dr. Almuiñas, consideró que este acuerdo constituye una gran oportunidad para ambas redes, ya que eleva las posibilidades de intercambiar el conocimiento a través de la implementación de proyectos de trabajo conjuntos.



La AUGM, fue creada en 1991, y está integrada por universidades de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay. A la RED-DEES, creada en el 2009, pertenecen instituciones de educación superior de México, Argentina, El Salvador, Uruguay, Bolivia, Ecuador, Perú y Cuba.



NOTICIAS



RED-DEES avanza hacia la creación de una revista electrónica.

Los asistentes a la IV Reunión Internacional analizaron la propuesta de creación de una revista electrónica de la RED-DEES y se pronunciaron a favor de su primera edición en el 2013. La revista “Estrategia y Gestión Universitaria” tendrá como objetivo “comunicar los resultados de investigaciones realizadas por personas o equipos en las áreas de la gestión universitaria y la dirección estratégica en el contexto universitario. Asimismo, divulgar los logros alcanzados por las universidades miembros de la RED-DEES, así como reflejar aspectos vinculados con su organización y proyección. Su meta es constituirse, en un lugar, donde se presenten y estimule el debate, tomando como base los criterios de actores universitarios destacados por su producción científica”. Estará dirigida a un público diverso: directivos, docentes, investigadores, estudiantes u otros profesionales interesados en las temáticas que aborda, como contribución al perfeccionamiento de la práctica de la gestión a nivel institucional y de los procesos universitarios particulares.



Gran acogida tuvo el Taller de “Dirección Estratégica en la Educación Superior”.

En el marco de la X Conferencia Científica Internacional UNICA 2012 y como parte de la IV Reunión Internacional de la RED-DEES, se desarrolló el Taller “Dirección Estratégica Universitaria”, el cual contó con la presentación de 23 ponencias. Los principales temas debatidos en ambas comisiones se relacionaron con: la planificación estratégica en las IES; los modelos y metodologías para diseñar e implementar el control de la Estrategia institucional, la relación de la Estrategia y los procesos de evaluación y acreditación universitaria; la responsabilidad social y la dirección estratégica en la educación superior; el alineamiento estratégico en las IES; la prospectiva y su utilización en el proceso de planificación estratégica y como herramienta para la evaluación institucional; la gestión estratégica de los procesos académicos en las IES; la informática aplicada en la dirección estratégica y la gestión universitaria; los sistemas de planificación en las IES; la formación de directivos y el cuadro de mando integral, entre otros. Todos los participantes manifestaron su satisfacción por la calidad de este evento.

Convocarán a las universidades miembros de la RED-DEES a participar en la publicación de un nuevo libro.

Dentro de los objetivos de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior (RED-DEES) se encuentra la realización de publicaciones conjuntas entre sus miembros. Al respecto, ya se han desarrollado dos iniciativas colectivas orientadas a contribuir en la socialización del conocimiento científico producido. La Coordinación General de la RED-DEES, lanzará la convocatoria en el mes de enero del 2013 a las universidades miembros para que realicen sus contribuciones al nuevo libro titulado: “La dirección estratégica para la calidad en la educación superior: desencuentros y perspectivas de desarrollo”. En este nuevo libro se pretenden publicar resultados de investigaciones (finales o parciales), así como experiencias y estudios de casos relacionados con la dirección estratégica y su rol en el aseguramiento de la calidad en el contexto universitario.





NOTICIAS



Nuevas acciones capacitantes para mejorar la formación de directivos en las universidades miembros de la RED-DEES.

Dos propuestas de actividades de superación, con diferentes perfiles de contenido y duración, serán ofertadas en el año 2013 a las universidades de la Red. Estas actividades son las siguientes (a) Seminario internacional para la formación de los directivos universitarios en el área de la dirección estratégica, y (b) Programa de capacitación de directivos universitarios en la gestión de procesos académicos.



Se encamina la RED-DEES hacia la creación de un “Repositorio de Buenas Prácticas”.

La creación de un “Repositorio de Buenas Prácticas”, fue aprobada por los participantes en la IV Reunión de la RED-DEES, el que se alojará en el sitio web de la Red. Estará dedicado a resaltar las experiencias en la práctica de la dirección estratégica por parte de las universidades miembros. Se dio a conocer que la Coordinación General de la Red, convocará a las mismas para la presentación de las “Buenas Prácticas” a partir de las normativas que guiarán el proceso.



Intercambio entre la Universidad de las Ciencias Informáticas y el Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del CEPES.

A partir de enero de 2013, la Universidad de las Ciencias Informáticas y el Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, en el marco de los objetivos de la RED-DEES, desarrollarán talleres de investigación conjuntos, acciones de superación profesional y de formación académica, así como el diseño de soluciones informáticas en los ámbitos de la dirección estratégica y la gestión universitaria, y en otras áreas de interés mutuo.





ARTÍCULOS



Título: Propuesta metodológica para la planificación prospectiva estratégica a nivel de Facultad.

Autores : Norma Sánchez Paz – Universidad de Holguín “Oscar Lucero Moya”

Resumen

El enfoque prospectivo aporta a la planificación estratégica: (a) métodos efectivos para reducir los niveles de incertidumbre respecto al futuro; (b) procedimientos cuantitativos y cualitativos que sirven de base a la toma de decisiones y técnicas de reflexión colectiva que producen sinergias en el proceso de elaboración y ejecución de los planes, (c) promueve la integración de conocimientos y motiva la alianza de los diferentes actores implicados a través del compromiso que representa la participación para la ejecución, permitiendo así que la planificación estratégica se convierta en una herramienta incuestionablemente útil para la administración en las circunstancias actuales, en contraposición a los juicios desacertados de quienes plantean que para qué hacer planes ante tanta incertidumbre. En el artículo se responde a la interrogante: ¿Cómo incorporar un enfoque prospectivo estratégico en la planificación a nivel de Facultad?

Palabras claves: Planificación estratégica. Prospectiva en la educación superior.

Para acceder al artículo completo, contacte con la autora: nspaz@fe.uho.edu.cu

Título: La Educación Superior en América Latina. Interrogantes y desafíos para el debate.

Autores: Norberto Fernández Lamarra - Universidad Nacional de Tres de Febrero

Resumen

El desarrollo actual y las perspectivas futuras de la educación -particularmente de la educación superior- afectarán fuertemente el desempeño de la sociedad por veinte o treinta años-. Por ello, la definición de los lineamientos políticos de la educación es un tema que nos incumbe a todos, en tanto favorecerán -o no- un desarrollo en democracia y con justicia social. En este sentido, se hace necesario el debate para la construcción de una nueva agenda, consensuada de la manera más amplia posible con los actores políticos, sociales, comunitarios y de la educación. El propósito del presente artículo es dar cuenta de los principales desafíos que las universidades deben asumir frente a las nuevas responsabilidades que se les plantean en lo político, en lo social y en lo académico en América Latina.

Palabras claves: Educación superior. Desafíos. Calidad. Transnacionalización. Convergencia. Innovación

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: nflamarra@fibertel.com.ar



LIBROS

La Universidad Nacional de Tres de Febrero de Argentina, ha presentado recientemente la propuesta de dos nuevos libros, cuyos títulos ponemos a disposición de los lectores:

- ♦ El futuro de la Profesión Académica: desafíos para los países emergentes. Autores: FERNÁNDEZ LAMARRA, N. Y MARQUINA, M. (COORD.). Buenos Aires: EDUNTREF. 978-987-1172-92-4.
- ♦ La acreditación de la Educación Superior en Iberoamérica. La gestión de la calidad de los programas educativos. Tensiones, desencuentros, conflictos y resultados. Autores: FERNÁNDEZ LAMARRA, N. (Coord.). IDIIEI/Universidad de Guadalajara. 978-14633-3275-4. 978-1-4633-3277-8 978-1-4633-3276-1.





LAS REDES DE INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA EN EDUCACIÓN SUPERIOR Y SU RESPONSABILIDAD SOCIAL

“Es fundamental la construcción de un Espacio de Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Educación Superior (ENLACES), el cual debe formar parte de la agenda de los gobiernos y los organismos multilaterales de carácter regional (...). En el marco de la consolidación del ENLACES, es necesario acometer (...) (f) el emprendimiento de proyectos conjuntos de investigación y la creación de redes de investigación y docencia multiuniversitarias y pluridisciplinarias”.

Declaración de la Conferencia Regional de Educación Superior en América Latina y el Caribe (2008)

IESALC - UNESCO

Por eso, la RED-DEES asume su compromiso ante la sociedad por:

Ser una iniciativa de cooperación universitaria internacional, que busca compartir el aprendizaje y las experiencias para la transformación social, a través de una gestión estratégica responsable. Para ello, crea las condiciones propicias para que los resultados de las universidades miembros, se compartan y socialicen, y contribuyan en la satisfacción de las demandas de los procesos universitarios, de las personas y del entorno social.

Dos frases vinculantes:

Todas las redes de éxito, son también soñadoras en el cumplimiento de su responsabilidad social. Los sueños parecen al principio imposibles, luego improbables, y más tarde, cuando nos comprometemos, se vuelven inevitables.

Una red exitosa es aquella que no se preocupa por su propia carrera, sino por la de aquellas universidades que trabajan en ella.

Grupo de Coordinación del Informativo:

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero almu@cepes.uh.cu

Dra. C. Judith Galarza López judith@cepes.uh.cu

Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez jorge@cepes.uh.cu

MsC. Sergio Gómez Castanedo sgomezcc@cepes.uh.cu

MsC. Dania Morales Batista daniam@elacm.sld.cu

Contáctenos

Diseño y actualización: MsC. Dania Morales Batista

Sitio Web: <http://www.uh.cu/sitios/reddees>

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba . Teléf (537) 836 86 84— 832 29 71 . CP 10400